

Förklaringar med anledning av ansvarsprövningen

- Förklaring från regionstyrelsen
- Förklaring från Moderaterna
- Förklaring från Thomas Andersson, Berit Johansson, Ulf Edström och Ingrid Kjelsson samtliga (C)
- Förklaring från Harriet Jorderud, Thomas Hägg, Jan-Ove Johansson, Glenn Löfblad, Cathrine Blomqvist, David Berglund och Britt Carlsson samtliga (S)
- Förklaring från Finn Cromberger (FP)
- Förklaring från Mats El Kott (FP)
- Förklaring från Anna Hildebrand och Karin Österberg båda (MP)

2015-04-06

Fullmäktiges presidium

Regionstyrelsens förklaring till revisorernas avstyrkande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter för verksamhetsåret 2014 (RS/623/2015)

Landstingets revisorer avstyrker ansvarsfrihet för landstingsstyrelsen för verksamhetsåret 2014. Regionfullmäktiges presidium har bett om regionstyrelsens förklaring över revisorernas uttalande att ansvarsfrihet avstyrks.

Landstingets revisorers bedömning vid ansvarsprövningen har sin grund i bedömningen att

- Landstingsstyrelsens styrning, ledning, uppföljning och kontroll varit otillfredsställande
- Landstingsstyrelsens beredning av budget har varit otillräcklig
- Måluppfyllelsen i både ekonomi och verksamhet är otillfredsställande
- Den tidigare allvarliga ekonomiska situationen har ytterligare förvärrats under 2014, jämfört med föregående år.

Regionstyrelsens förklaring

Regionstyrelsen kommenterar vart och ett av revisorernas grunder för bedömningen samt också ytterligare några av revisorernas sammanfattade synpunkter i revisionsrapporten 2015-03-31 (REV/8/2015)

Styrning, ledning, uppföljning och kontroll

Revisorsbedömningen: Landstingsstyrelsens styrning, ledning, uppföljning och kontroll varit otillfredsställande

Revisorsbedömningen: Den tidigare allvarliga ekonomiska situationen har ytterligare förvärrats under 2014, jämfört med föregående år.

I revisionsrapporten: Landstingsstyrelsen saknar verksamhetsplan med uttolkning av fullmäktiges uppdrag till styrelsen. Styrelsens återrapportering i årsredovisningen utgår, likt tidigare år, från landstingsdirektörens verksamhetsplan. Måluppfyllelsen enligt det uppdrag som fullmäktige gett styrelsen anser vi därför inte vara möjlig att i sin helhet bedöma. Styrmodellen har under 2015 kompletterats med en verksamhetsplan för regionstyrelsen.

I revisionsrapporten: Vår granskning visar att styrelsen hållit sig informerad om situationen i landstinget. Styrelsen har fått redovisningar i månadsrapporter och delårsrapporter om situationen i landstinget och också beslutat om ett antal uppdrag till landstingsdirektören i form av handlingsplaner mm för att komma tillrätta med den mycket bekymmersamma ekonomiska situationen. Styrelsens uppdrag med anledning av rapporterna har dock i många fall handlat om att tidigare beslutade åtgärder ska fullföljas utan att man till synes har utvärderat om dessa åtgärder kan komma att ge önskat resultat. Prognoserna har under 2014 pekat på ökande underskott (från minus 79 mkr till bokslutet minus 161 mkr) och styrelsens åtgärder har därmed inte varit tillräckliga. Som vi tidigare påtalat anser vi det vara nödvändigt att de långsiktiga handlingsplanerna kombineras med kraftfulla åtgärder som kan ge effekter på kort sikt och göra att ekonomin kan börja vända uppåt. Vi anser även att dokumentationen i styrelsens protokoll behöver utvecklas när det gäller den redovisning av arbetsläget i genomförande och resultat av de uppdrag som styrelsen beslutar.

I revisionsrapporten: Återlånen har under 2014 minskat något men är fortfarande på en mycket bekymmersam nivå. Pensionsåtaganden är avtalsreglerade och påverkas inte av återlåningen. Däremot finns risk för att verksamheten kan få stå tillbaka då pensionsmedlen måste betalas ut.

Landstinget är långt ifrån en god ekonomisk hushållning vilket vi vid flera tidigare tillfällen uppmärksammat på, senast i utlåtandet om delårsrapporterna. Landstingets resultat för 2014 är en försämring jämfört med föregående år och gapet mellan nuvarande ekonomiska situation och en god ekonomisk hushållning uppgår till 220 mkr (enligt uppgifter i årsredovisningen). Handlingsplanerna som beslutats syftar främst till att förbättra kvaliteten i verksamheten och kommer därmed på sikt att kunna ge positiva effekter i ekonomin.

Kommentar ang att landstingsstyrelsen inte hade verksamhetsplan 2014

I den politiska organisation som fanns före 2015 har det enbart varit landstingsstyrelsen som haft ansvar för verkställande av fullmäktiges landstingsplan. Därför har landstingsplanen utformats på ett sådant sätt att den i sin helhet varit landstingsstyrelsens ansvar att verkställa. Landstingsstyrelsen har genom att godkänna/fastställa landstingsdirektörens verksamhetsplan tydliggjort vilket fokus och uppföljningar som styrelsen kräver av verksamheten för att uppfylla fullmäktiges uppdrag. När fullmäktige beslutade om en ny politisk organisation fr o m 2015 med både nämnder och regionstyrelse, har beslut fattats att komplettera styrmodellen med verksamhetsplaner för nämnderna och för styrelsen. Detta för att tydliggöra vilket ansvar som nämnderna och regionstyrelsen tar på sig för att uppfylla fullmäktiges uppdrag. Under 2014 har landstingsstyrelsen varit aktiv i arbetet med att ta fram verksamhetsplan för regionstyrelsen 2015, men beslut kunde inte fattas förrän den nya regionstyrelsens första sammanträde i januari.

Regionstyrelsen vill informera om följande av landstingsstyrelsen vidtagna åtgärder och syftet med dem:

1. Attraktiv arbetsgivare (anställnings- utbildnings- rese- inköps-stopp)

Kompetensförsörjningen har under 2014 varit en prioriterad fråga. Arbetsmiljöproblem och inspektioner från arbetsmiljöverket 2013 pekade på stora brister i arbetsmiljön på sjukhuset, då framförallt på Centrum för Medicinska specialiteter. Under 2013 genomförde Landstingets revisorer en granskning av chefsrollen (Dnr REV/28/2012) med hjälp av konsultföretaget Capire AB. Man kom fram till att det fanns förbättringsområden avseende krav och styrande dokument och att regelverket borde ses över i syfte att förenkla administrationen. Enhetschefer ansåg att man inte hade mandat och befogenheter motsvarande uppdraget. En handlingsplan upprättades med anledning av revisionsrapporten. Avstämning av handlingsplan för "Granskning av chefsrollen" gjordes på personalpolitiska utskottet den 18 dec 2014 § 85. Då redovisades läget av dittills genomförda aktiviteter, och vad som återstår. Nästa redovisning av planen sker på personalpolitiska utskottet juni 2015.

Landstingsdirektören upprättade 2013 ett åtgärds paket för att landstinget skulle bli en attraktiv arbetsgivare. Syftet var att minska administrationen för chefer, öka mandatet för första linjens chefer, öka medarbetar inflytande och ta vara på förbättringsförslag från medarbetare. Detta enligt Lean-principen som är landstingets övergripande arbetssätt. I åtgärds paketet "Attraktiv arbetsgivare" genomfördes under 2014 följande åtgärder:

- ✓ Häva generella "stopp" som ändå inte kan följas. Det gäller utbildningar, resor, möten externa lokaler. Syftet var att signalvärdet blir mycket negativt och t ex viss utbildning, resor måste nödvändigtvis genomföras. Det togs inte på allvar i verksamheten när "stopp-beslut" kom flera gånger. Cheferna har budgetansvar och ska styra genom budget. Ansvarsutkrävande ska ligga på

rätt nivå. Landstingsstyrelsen beslutade 2014-02-19 § 42: Landstingsstyrelsens beslut 2013-04-24, § 98, punkten 4, upphör att gälla,

dvs då beslutades "Stopp införs omedelbart för inköp, kurser, konferenser och resor. Medicinskt material undantas. Ska undantag ske från kurser, konferenser och resor lyfts beslutet till närmsta högre chefsnivå. Anställningar ska fortsättningsvis ske med mycket stor restriktivitet. Beslut om anställningar lyfts till närmaste högre chefsnivå. Arbetet med produktions- och kapacitetsplanering undantas i detta förslag om inköp och anställningar. Rapportering ska ske varje månad till landstingsstyrelsen."

I protokollet 2014-02-19 noteras särskilt " Den aktuella punkten föreslås därför att upphöra att gälla. Stor restriktivitet kommer fortfarande att finnas men närmsta chef får fortsättningsvis befogenhet att fatta beslut utifrån enhetens budget och behov."

- ✓ Ändra befogenhetsplan – alla chefer beslutar om utbildning, resor, lokaler, signerar behovsanalyser för att återföra beslut och ansvar där den hör hemma (där budgetansvaret finns). Syftet var: Lägga beslut där resurserna finns. Stärka förtroendet mellan chefer och medarbetare. Ansvarsutkrävande på rätt nivå. Tidsbesparande för chefer. Beslut togs av Landstingsdirektör
- ✓ Se över assistentstöd till chefer i syfte att ge cheferna mer tid för personal och Verksamhets utveckling. Beslut togs av Landstingsdirektör
- ✓ Erbjuder tillsvidareanställning. Syfte tryggare anställningsförhållanden.
- ✓ Erbjuder friskvårdspeng till alla och friskvårdstimme som alternativ
- ✓ Uppmärksamma bra saker ur medarbetarperspektiv
- ✓ Återinföra gemensam introduktion för nyanställda
- ✓ Anpassa arbetstidsmodell
- ✓ Utforma modell och schema för bemanningsmål
- ✓ Hälsa nya medarbetare välkomna till Jämtlands läns landsting
- ✓ Fira framgångsrika resultat

Utbildningsstopp ansågs svårt att följa då landstinget som arbetsgivare har skyldighet att utbilda medarbetare med utbildningstjänst t ex kurser för ST-läkare.

Anställningsstopp har ansetts svårt att följa på grund av de många undantag som nödvändigt måste göras för att tillförsäkra verksamheten nödvändig kompetens. Med ökande brist på utbildad personal (specialistläkare, sjuksköterskor, psykologer, arbetsterapeuter, biomedicinska analytiker m fl) har det varit betydelsefullt att kunna rekrytera för att verksamheten ska kunna fungera.

Med anledning av ovanstående beslut och många diskussioner under året angående ökande personalkostnader och inhyrd personal beslutade landstingsstyrelsen 2014-11-05 §243 att landstingsdirektören får i uppdrag att,

1. Ta fram en uppföljning av orsak till ökning av antal arbetade timmar per verksamhetsområde
2. Intensifiera arbetet med rekrytering av främst läkare men även sjuksköterskor för att minska behov av inhyrd personal
3. Redovisa effekter av delegerat budgetansvar

Vid Landstingsstyrelsens möte 2014-12-09 under landstingsdirektörens rapport redovisades

" Uppföljning av beslut vid styrelsen 4-5 november

- Effekter av delegerat budgetansvar och - Uppföljning av orsak till ökning av antal arbetade timmar per verksamhetsområde " I protokollet noteras:

"2. Redovisningen av det delegerade budgetansvaret godkänns. Men styrelsen konstaterar att kostnadsutvecklingen visar på stigande kostnader på olika kostnadsslag. Styrelsen markerar att direktörens dialog är mycket viktig för att verksamhetsansvariga ska hålla sig inom tilldelad budgetram.

3. Redovisningen av arbetade timmar kräver en tydlig analys om utvecklingen och reellt behov av fler anställda i relation till arbetade timmar, med utgångspunkt från lagd budget, pågående arbete med bemanningsmål samt krav från arbetsmiljöverket och nationella riktlinjer.”

Inköpsstopp har övervägts och under 2015 har kontroll vid investeringar införts.

Införande av ett fullständigt inköpsstopp avseende förbrukningsmaterial, tjänster o dyl kräver en mycket omfattande administrativ kontroll och uppföljningsrutiner. Under ett år genomförs upphandlingar motsvarande ca 500 mkr. Utöver detta sker dagligen i verksamheten avrop via upphandlade avtal. Ett inköpsstopp är i praktiken inte realistiskt att införa med hänsyn till verksamhetens omfattning och komplexitet.

Avses med inköpsstopp däremot investeringsstopp är det en helt annan sak. I praktiken går detta att verkställa relativt omgående. Dock får det mycket lite konsekvenser på regionens kostnadsutveckling. Avskrivning och ränta (sk kapitaltjänstkostnad) utgör endast ca 3,2 % av omslutningen. Investeringen belastar resultatet först när densamma är klar och genomförd. Aktivering sker då i anläggningsregistret och objektet börjar skrivas av. En investering har i nuläget den största påverkan på likviditeten. Det är därför som åtgärden är vidtagen att samtliga investeringar överstigande 250.000 kr skall godkännas av Regiondirektör/Ekonomidirektör. Detta för att säkerställa att ett enskilt investeringsobjekt inte i det korta perspektivet äventyrar regionens betalningsförmåga.

2. Åtgärder vid månadsrapporter och delårsbokslut med kommentarer

Månadsrapporten efter februari : Landstingsstyrelsen 2014-03-21 § 59

1. Månadsrapporten godkänns.
2. Styrelsen konstaterar att landstingets verksamheter har svårt att komma in i tilldelad ram och ser svårigheter att klara detta inom kort sikt. Arbetet med ekonomisk långsiktig utvecklingsplan är dock en möjlighet att på längre sikt klara tilldelade resurser.
Kommentar: Vid detta tillfälle pågick framtagandet av långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning. En diskussion om åtgärder i den planen hade skett i ekonomiutskottet 2014-03-12.
3. Förslag som kommit från centrum på förändring av avgifter och taxor läggs till pågående utredning med redovisning i styrelsen 4-5 november 2014.
Kommentarer: Förslagen har lagts samman med förslag om enhetstaxa och utveckling av förenklade betalningssystem – resultat av detta kommer 2015.
4. Landstingsdirektören får i uppdrag att till styrelsen 28-29 april 2014 utreda frågan om avgifter för resevaccin.
Kommentar: Beslut 2014-05-28 § 133.
5. Landstingsdirektören får i uppdrag att fortsatt hålla kostnadsutvecklingen nere.
Landstingsdirektören får i uppdrag att skyndsamt ta fram handlingsplaner för förbättrad tillgänglighet samt erhållande av ersättning ur kömiljarden.
Kommentarer: Landstingsdirektören införde omedelbart onsdagsmöten kring produktions- och kapacitetsplanering under ledning av hälso- och sjukvårdsdirektören där samtliga områdeschefer och berörda enhetschefer samlas för avstämning av läget och bearbetning av åtgärder. Under våren analyserades läget (Vid Landstingsstyrelsens möte 2014-05-28 informerade Hälso- och sjukvårdsdirektören om handlingsplan för förbättrad tillgänglighet). Text beslutades om skyndsamt mindre ombyggnation av öronmottagningens operationsrum för att avlasta centraloperation med dagoperationer. Örons operationssal togs i bruk vintern 2014. Under hösten togs en femstegs-modell fram för effektiv och strukturerad produktions- och kapacitetsplanering. Under vintern 2014-2015 pågår implementering av femstegsmodellen. Verksamheternas möjlighet att skynda på implementering av detta arbetssätt har påverkats av behovet att prioritera utbildning av personalen i det nya journalsystemet.

6. Landstingsdirektören får i uppdrag att öka andelen vuxna patienter i folktandvården samt att frisktandvårdsavtal för unga prioriteras och ökar i antal.
Kommentarer: Vid landstingsstyrelsens möte 2014-09-30 återredovisades hur detta uppdrag kommer att verkställas genom att tandvårdschefen informerade under landstingsdirektörens rapport § 214.
7. Med hänvisning till landstingsdirektörens presentation kring månadsrapporten stödjer styrelsen de lagda förslagen, med undantag av:
 - Förslag om borttagande av ljusbehandling i Strömsund och Sveg,
 - Förslag om begränsning av elektiv godartad kirurgi från prio 7,
 - Förslag att sänka åldern för fri vård för barn- och unga upp till 18 år,
 - Förslag om borttagande av IVPA*Kommentarer: Det som därmed godkändes var nedläggning av bibliotek på Remonthagen, anpassade träningsformer Remonthagen, samt att ett flertal förslag till avgiftsförändringar noterades för fortsatt diskussion.*

Månadsrapporten efter mars: Landstingsstyrelsen 2014-04-29 § 88

1. Månadsrapporten godkänns.
2. Landstingsdirektörens åtgärdsplaner måste fullföljas och ge resultat omgående för att få en ekonomi i balans, tillgänglig vård och fokus på ökade intäkter.
Kommentar: Centrum medicinska specialiteter redogjorde för pågående åtgärder: LEAN-strategi, "Rätt patient på rätt plats", Utskrivningsprocessen, inklusive identifiering av riskpatienter, COSMIC Rekrytering av personal, framförallt sjuksköterskor och läkare, Tillgänglighet. Centrum diagnostik teknik och service: Införande av Vårdnära service på bred front, Utvärdering och ev upphandling av patologin, Byte av tvätt- och textilleverantör
3. Gemensam uppvaktning av regeringen bör genomföras för att, i likhet med Finn Crombergers tidigare tankar, öka regeringens stöd till sjukvården i vårt landsting.
4. Styrelsens ordförande tillsammans med oppositionsrådet får i uppdrag att uppvakta departementet angående kostnadsutjämningsystemet och dess effekter på Jämtlands läns landsting decenniet före 2013.
Kommentarer: Landstingsstyrelsen ordförande skickade 2014-05-19 dnr LS/771/2014 ett brev till socialminister Göran Hägglund med begäran om möte. Svar inkom per mail 2014-06-12 där ärendet hänvisades till finansminister Anders Borg. Landstingsstyrelsens ordförande skickade 2014-06-16 ett brev till finansminister Anders Borg med begäran om möte för att diskutera landstingets ansträngda ekonomi och kostnadsutjämningsystemet. 2014-07-11 kom svar från finansmarknadsminister Peter Norman där han svarar på brevet och hänvisar till förändringen av utjämningsystemet som trädde i kraft 1 jan 2014 och att regeringen gett Statskontoret i uppdrag att följa upp systemet för kommunalekonomisk utjämning, men inget svar om möte.
5. Landstingsdirektören får i uppdrag att omgående återkomma med handlingsplan för minskade sjukskrivningar och ökat frisktal, särskilt i de yngre personalgrupperna.
Kommentarer: Se nedan särskilda kommentarer ang vidtagna åtgärder ang sjukskrivningsläget.

Delårsbokslutet efter april månad: Landstingsstyrelsen 2014-05-29 § 131

1. a. Landstingsstyrelsen ser positivt på det arbete som görs i verksamhet och kring ekonomi. Landstingsstyrelsens tidigare beslut och uppdrag under året till landstingsdirektören gäller.
Kommentarer: Vid samma möte beslutade landstingsstyrelsen om långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning med bl a 9 långsiktiga åtgärds paket för kostnadsminskningar och 6 satsningsområden.
- b. Att landstinget utvecklar sitt samarbete med kommunerna runt folkhälso-, hälso- och sjukvårdsfrågorna genom ett öppet prioriteringsarbete enligt den modell och metod som landstinget arbetar idag.

Kommentarer: Avsikten var att tillsammans med kommunerna prioritera vad som är rätt och effektiva insatser för olika målgrupper över huvudmannagränser, det kan vara vårdkedjor (ledningskraft för mest sjuka äldre), förbyggande arbete (familjecentraler, föräldrastöd och mobilisering mot droger) Psykisk ohälsa/ sjukdom hos unga (socialpsykiatrisk behandlingsteam). Diskussioner utifrån detta har skett i de forum som finns för samverkan med kommunerna, dvs ledningskraftsgruppen, fredagsgruppen, länsnätverket för psykiatri, SVOM, länsnätverket för folkhälsa. I januari 2014 och 2015 har fredagsgruppen bestående av kommunernas förvaltningschefer inom vård och omsorg och landstingets centrumchefer o stabspersoner genomfört strategidiskussioner där bla dessa områden lyfts.

c. Styrelsen kräver krafttag för att öka frisktalerna bland landstingets personal.

Kommentarer: Se nedan särskilda kommentarer ang vidtagna åtgärder ang sjukskrivningsläget.

d. Styrelsen kräver ett fortsatt intensivt arbete med att förbättra patientsäkerhetsarbetet för att undvika vårdskador.

Kommentarer: Arbete med nationella patientsäkerhetsstrategin har pågått hela året med punktprevalensmätningar av vårdrelaterade infektioner och basala kläddregler och hygienrutiner samt markörbaserad journalgranskning mätningar. Patientsäkerhetskulturmätningen genomfördes i maj och resultaten har bearbetats under hösten och lett till ytterligare åtgärder för att förbättra patientsäkerhetsarbetet och styrelsens uppföljning av densamma bl a genom patientsäkerhetsstrategin som antogs av styrelsen 2014-11-05 §249 och den handlingsplan som nu upprättas.

Månadsrapport efter juni: Landstingsstyrelsen 2014-08-26 § 166

1. Månadsrapport för juni 2014 godkänns.

2. Arbetet för långsiktigt god ekonomisk hushållning och aktuella handlingsplaner för 2014 ska genomföras som planerat.

Kommentar: Fullmäktige hade i juni återremitterat ärendet om den långsiktiga utvecklingsplanen för god ekonomisk hushållning för vissa justeringar och tillägg, men styrelsen bedömde det angeläget att det inte skulle försena åtgärder.

3. Inför behandling av delårsbokslut augusti 2014 ska analys och förslag till åtgärder presenteras.

4. Tidigare beslutade utredningsuppdrag ligger fast.

Kommentar: Besluten om att utredningsuppdragen ligger fast har sin grund i diskussionerna med oppositionen som krävde ytterligare utredningsuppdrag. Majoritetens bedömning var att mer utredningar inte kommer göra läget bättre – nu måste administrationen och verksamheterna få fokusera på verkställande av redan beslutade uppdrag.

5. Landstingsdirektören får i uppdrag att ytterligare intensifiera arbetet med tillgängligheten för att nå nivån för prestationsmedel ur kömiljarden.

Kommentarer: Under hösten infördes förutom de tidigare startade onsdagsmötena också en gång i månaden fördjupningsmöten för att ytterligare lägga fokus på tillgängligheten. Resultaten förbättrades under hösten men inte i tillräckligt hög grad för att få del av kömiljarden.

6. Landstingsdirektören får i uppdrag att snabba upp arbetet med att utreda och analysera vad inom riks- och regionvård som är möjligt att utföra inom den egna länssjukvården.

Kommentar: Detta är ett uppdrag som lagts in i den långsiktiga utvecklingsplanen för god ekonomisk hushållning eftersom det är ett arbete som kräver djupa analyser av nuläge, prognos för medicinsk utveckling, analyser av vilka åtgärder som krävs för att kunna göra inom egen länssjukvård t ex kompetensförstärkning, lokalförändringar etc.

7. Landstinget ska hålla fast vid de redan identifierade framgångsfaktorerna och skyndsamt inleda skarpa samtal med länets kommuner om att försäkra så att en kunskapsdriven och jämlik verksamhet i hela länet finner sin struktur.

Kommentarer: Se kommentaren under punkten 1b ovan från maj

Delårsbokslutet efter augusti: Landstingsstyrelsen 2014-10-01 § 228

1. Landstingsdirektören får i uppdrag att redovisa landstingets genomförda investeringar 2014 vid styrelsens sammanträde i november 2014.

Kommentarer: redovisning av genomförda investeringar gjordes vid Landstingsstyrelsens hantering av månadsrapport september dvs 2014-11-05, § 243.

2. Landstingsstyrelsen föreslår landstingsfullmäktige

a. Delårsbokslut augusti 2014 inklusive redaktionella ändringar godkänns.

b. Arbetet för långsiktigt god ekonomisk hushållning och aktuella handlingsplaner för 2014 ska genomföras som planerat.

Kommentarer: Vid samma möte beslutade landstingsstyrelsen om den nu reviderade långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning med bl a 9 långsiktiga åtgärds paket för kostnadsminskningar och 6 satsningsområden.

Månadsrapport efter september: Landstingsstyrelsen 2014-11-05 § 243

1. Månadsrapport efter september 2014 godkänns.

2. Landstingsdirektören får i uppdrag att:

a. ta fram en uppföljning av orsak till ökning av antal arbetade timmar per verksamhetsområde.

b. intensifiera arbetet med rekrytering av främst läkare men även sjuksköterskor för att minska behov av inhyrd personal.

c. redovisa effekter av delegerat budgetansvar.

Kommentarer: Vid Landstingsstyrelsens möte 2014-08-26 informerade Hälso- och sjukvårdsdirektören om situationen efter sommaren – bl a kommenterades att en av framgångsfaktorerna för en relativt bra sommar var införandet av vårdnära tjänster.

Vid Landstingsstyrelsens möte 2014-12-09 under landstingsdirektörens rapport redovisades "Uppföljning av beslut vid styrelsen 4-5 november

- Effekter av delegerat budgetansvar (Karin Jonsson)

- Uppföljning av orsak till ökning av antal arbetade timmar per verksamhetsområde (Annica Sörensdotter)"

Månadsrapport efter oktober: Landstingsstyrelsen 2014-12-09 § 278

1. Månadsrapport efter oktober 2014 godkänns.

2. Redovisningen av det delegerade budgetansvaret godkänns. Men styrelsen konstaterar att kostnadsutvecklingen visar på stigande kostnader på olika kostnadslag. Styrelsen markerar att direktörens dialog är mycket viktig för att verksamhetsansvariga ska hålla sig inom tilldelad budgetram.

3. Redovisningen av arbetade timmar kräver en tydlig analys om utvecklingen och reellt behov av fler anställda i relation till arbetade timmar, med utgångspunkt från lagd budget, pågående arbete med bemanningsmål samt krav från arbetsmiljöverket och nationella riktlinjer.

Kommentarer: I december påbörjades ett arbete kallat "Vem gör vad i vården". Landstingsdirektörens beslutade inför sommaren 2014 om att införa vårdnära tjänster för att underlätta bemanningen av sjuksköterskor och undersköterskor. När utvärdering gjordes upplevde alla att vårdnära service varit mycket lyckat och att fortsättning krävs för att kunna gå vidare med kompetensförskjutningar inom vården, dvs alla ska arbeta på toppen av sin kompetens och att arbetsuppgifter i och med avlastning genom vårdnära tjänster kan nu analyser göras för att flytta arbetsuppgifter i större utsträckning än tidigare. Syftet är att nu under våren 2015 ta nästa steg. En grupp har utsett som aktivt ska stödja enhetschefer för att analysera vilka åtgärder som kan göras för att påskynda kompetensförskjutning, minska antalet inhyrd personal och minska antalet övertidstimmar och timlöneanställningar.

Långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning

Som ovan nämnt har landstingsstyrelsen under 2014 genom arbete i ekonomiutskottet och i styrelsen tagit fram en långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning.

Det första paketet med kostnadsminskningar presenterades för styrelsen i oktober som därefter haft medborgardialoger och utifrån medborgarnas frågor utvecklat beslutsunderlaget. Ärendet är nu klart för beslut i Regionfullmäktige i april 2015.

Under hösten 2014 har flera utredningar gjort där förslag till beslut kommer att lämnas till regionstyrelsen under våren 2015, t ex paketet om minskade kostnader inom administration och regionövergripande kostnader.

Åtgärder under början av 2015

Med anledning av den försämrade årsprognosen efter februari 2015 diskuterar regionstyrelsen ett antal åtgärder, som kommer att behandlas på styrelsen i april. Det handlar om fördjupade analyser av personalökningarna på enhetsnivå med stöd och hjälp från staberna, eventuell extern genomlysning av verksamhet, striktare regler kring investeringar, stimulanspaket för att skapa klimat för förändringar, och samverkan med andra landsting.

Regionstyrelsen summerar ovanstående genomgång av fattade beslut och kommentarer kring hur besluten hanterats och anser att redovisningen beskriver det ansvar och engagemang som styrelsen visat för uppföljningen av verksamheternas ekonomi och resultat, och att styrelsen också varit aktiv och fattat beslut om ett stort antal åtgärder. Oppositionen har arbetat aktivt och presenterat ett antal förslag och yrkanden som styrelsens majoritet värderat och efter bedömning avslagit. Oppositionen kommer att lämna egna svar till Regionfullmäktiges presidium.

Revisorerna anser det positivt med det långsiktiga arbetet men önskar också se en kombination med kraftfulla åtgärder som kan ge effekter på kort sikt. Regionstyrelsen bedömning är att landstinget under många år försökt med åtgärder med förväntad snabb effekt utan så stora framgångar. Under 2014 har landstingsstyrelsen ändrat arbetssätt och ser arbetet med den LEAN-inspirerade verksamhetsstrategin och långsiktiga beslut genom den långsiktiga utvecklingsplanen för god ekonomisk hushållning kombinerat med stor kostnadsmedvetenhet som mer realistiskt. Att genomföra åtgärder som ger ekonomiska effekter på kort sikt är mycket svåra när personalkostnader, riks- och regionvårdskostnader och läkemedelskostnaderna sammantaget utgjorde 83% av landstingets kostnader 2014.

Dock måste regionstyrelsen konstatera att styrelsen förväntade att det långsiktiga arbetet skulle börjat ge resultat, men att det inte skett och att styrelsens åtgärder därmed inte varit tillräckliga.

Landstingsstyrelsen 2014-05-28 § 121 gav landstingsdirektören i uppdrag att kartlägga skillnader i vårdutbud utifrån de utbudsbegränsningar som har gjorts de senaste åren. Syftet var att se de områden där Jämtlands läns landsting avviker från resten av landets. Detta utifrån de nya regler som kommer 2015-01-01 när nya patientlagen ger medborgarna möjlighet att fritt välja öppenvård i hela landet. En lägesavstämning gjorde i styrelsen under landstingsdirektörens rapport i september. Av kartläggningen framgår att de utbudsbegränsningar som gjorts 2005-2012 fortfarande gäller. Denna åtgärd gjorde styrelsen efter att ha förstått att ytterligare utbudsbegränsningar inom öppenvård inte kommer att kunna ske utan att ta hänsyn till utbud i övriga landet.

Landstingsstyrelsen anser att kravet på jämlik vård måste innebära att vårdutbudet i Jämtlands läns landsting ska motsvara vårdutbudet i övriga landet, trots det ekonomiska läget.

Budgetprocessen

Revisorsbedömningen: Landstingsstyrelsens beredning av budget har varit otillräcklig

I revisionsrapporten: I granskningen av årsredovisningen har framkommit att flera av centrumen budgeterat "ohanterad obalans" som för 2014 uppgick till 117 mkr. Den största obalansen finns hos centrum för opererande specialiteter och centrum för medicinska specialiteter. Änjo rekommenderar vi styrelsen att utveckla budgetprocessen för att möjliggöra en tydlig styrning och ge en förtroendefull grund för ansvarutkrävande gentemot verksamheterna. I nu rådande förhållanden med en ekonomisk obalans, redan i ingången av året, försvåras ett reellt ansvarsutkrävande.

Vid Landstingsstyrelsen 2014-01-22 vid landstingsdirektörens rapport presenterades att landstingsdirektören och ekonomidirektören har utarbetat ny rutin för att kunna följa och styra ekonomisk obalans. Alla kostnadsslag budgeteras till de värden som verksamheten planerar för. Eventuell obalans hanteras på ett för landstinget gemensamt budgetkonto, bland rörelsens kostnader. Obalansen fördelas på centrumets enheter, inte som en central summa inom centrumet som tidigare varit fallet. Under året kommer direktören att följa upp vilka åtgärder som vidtas för att åtgärda obalansen.

Syftet bakom denna åtgärd är att vid budgetuppföljningarna kunna avläsa hur den planerade verksamheten utvecklas, samtidigt som den obalans som finns tydliggjordes och fördelades ner till varje enhet för att förtydliga det ekonomiska problemet samtidigt som kravet på åtgärdsplaner låg kvar. Under året har landstingsdirektören och ekonomidirektören vid verksamhetsuppföljningarna med respektive centrum diskuterat dessa åtgärdsplaner.

Under jan-mars 2015 har detta arbetssätt utvärderats och slutsatsen är att det inte fått den eftersträfvade effekten. Därför har ett nytt angreppssätt införts i början av 2015 där dialoger om budgeten genomförts under jan-febr. Inför verksamhetsåret 2016 kommer budgetprocessen att genomföras på ett nytt sätt. I regionplanen som fullmäktige fastställer i juni 2015 kommer enbart budgetram för respektive styrelse och nämnd att fastställas. Därutöver kommer regionens investeringsram att beslutas i form av ett investeringstak och kommer omfatta samtliga investeringar.

Tidigare år har budgetbeslut skett i slutet av året och i detalj fastställt ram per centrum. Vad gäller investeringar har endast fastighetsinvesteringar redovisats. Utrustningsinvesteringar har beslutats inom respektive centrum. Någon övergripande strategisk värdering har således inte skett.

Under perioden juni till oktober 2015 kommer sedan budgetdialoger genomföras inom respektive styrelse/nämnds ansvarsområde. I dessa dialoger kommer värderingar att göras avseende produktionsenheternas olika förutsättningar. Differentierade uppräkningsfaktorer kommer bli att tillämpas.

Slutligt budgetbeslut per centrum eller motsvarande fattas sedan vid styrelsesammanträde i oktober/november. Budgetförutsättningarna för produktionen kommer med detta att vara klara tidigare och arbetet med förberedelser enligt kommande års budgetförutsättningar kan därmed påbörjas tidigare. .

Utöver förändrad budgetprocess har även den månatliga uppföljningen ytterligare fokuserats på löpande avrapportering av arbetet med kostnadsreducerande åtgärder. Därutöver kommer för att stärka och utöka arbetet med uppföljnings- och analysarbetet en särskild analysgrupp att tillsättas.

Måluppfyllelsen

Revisorsbedömningen: Måluppfyllelsen i både ekonomi och verksamhet är otillfredsställande

I revisionsrapporten: Verksamhetsmålen har i väsentliga avseenden inte uppnåtts och behöver enligt vår mening ett ökat fokus. Bristande måluppfyllelse finns främst inom målområdet "patient" där endast ett målvärde uppnåtts. Bristande måluppfyllelse redovisas även inom målområdena "medarbetare", "verksamhetsresultat" och "ekonomi". Den höga sjukfrånvaron bland personalen är fortsatt alarmerande liksom det stora antalet sjukskrivningsdagar bland länets befolkning i övrigt. Bekymmersamt är även den bristande tillgängligheten till vården.

Regionstyrelsen håller med revisorerna att det är bekymmersamt med måluppfyllelsen. Styrelsen borde ha ägnat måluppfyllelsen större uppmärksamhet, men fokus under 2014 var den besvärliga ekonomiska situationen. Regionstyrelsen vill dock påpeka att landstingsstyrelsen under året på flera sätt uppmärksammade problemen med de höga sjuktalen liksom tillgänglighets-problemen.

Vidtagna åtgärder/beslut ang sjukskrivningsproblematiken

Landstingsstyrelsen tog 2014-01-22 §13 emot ett initiativärende från Ann-Marie Johansson (S) om förbättrad rehabiliteringsprocess för landstingets anställda. Behandlades 2014-04-29 § 92 där landstingsdirektören fick i uppdrag att utreda möjligheterna till förbättrad rehabiliteringsprocess genom ett organiserat samarbete med andra offentliga och privata arbetsgivare.

Landstingsstyrelsen 2014-04-29 §84 fick uppföljning av det hälsofrämjande arbetet och arbetet med sjukskrivningsmiljarden och rehabgarantin. Efter presentationerna konstaterade styrelsen att den ser allvarligt på de fortsatta höga sjuktalen både för landstingets personal och för länets invånare. Styrelsen ansåg därför att ytterligare ansträngningar måste göras och gav landstingsdirektören i uppdrag att vidta åtgärder avseende utbildningsinsatser för att implementering av metoder genomförs

Också vid aprilmötet i anslutning till månadsrapporten §88 fick landstingsdirektören i uppdrag att omgående ta fram handlingsplan för minskade sjukskrivningar och ökat frisktal, särskilt i de yngre personalgrupperna

Vid Landstingsstyrelsens möte 2014-05-28, § 112, under landstingsdirektörens rapport informerade Hälso- och sjukvårdsdirektören om handlingsplan för minskade sjukskrivningar. Styrelsen såg då med stort allvar på de höga sjukskrivningstalen. Landstingsdirektören fick fortsatt uppdrag att med kraft öka frisktagen bland landstingets personal

I juni gav fullmäktige landstingsstyrelsen i uppdrag att ta initiativ till en analys av de höga sjuktalen i Jämtlands län. Analysen skulle göras i samverkan med Försäkringskassan och syfta till att identifiera orsakerna för att öka träffsäkerheterna i insatserna. Det resulterade i att landstingsstyrelsen 2014-08-26 § 182 fattade beslut om en Långsiktig plan för sjukskrivningar. Landstingsdirektören får i uppdrag att;

- Ta initiativ till en analys av de höga sjuktalen i Jämtlands län. Analysen bör göras i samverkan med Försäkringskassan och syfta till att identifiera orsakerna för att öka träffsäkerheten
- I samverkan med andra aktörer inom regionen utarbeta en långsiktig utvecklingsplan för att minska sjukskrivningar och öka frisktagen för regionens medarbetare och för medarbetarna inom den egna organisationen.
- Samtliga tidigare givna uppdrag kring de höga sjuktalen arbetas in i den långsiktiga planen

Den långsiktiga utvecklingsplanen för minskad sjukskrivning ska finnas klar för politisk beredning juni 2015 och beslut i september 2015.

Vidtagna åtgärder/beslut med anledning av tillgänglighetsproblematiken

I beskrivningen ovan av beslut med kommentarer från månadsrapporterna och delårsboksluten framgår åtgärder och kommentarer angående produktions- och kapacitetsplanering som är en del av de åtgärder som gjorts för att åtgärda problemen med tillgängligheten.

När det gäller tillgänglighet följer landstingsstyrelsen både tillgängligheten enligt kömiljardens definitioner och tillgängligheten på akuten. Anledningen är att det mesta som mäts enligt kömiljardens definition handlar om planerad verksamhet och i landstingets verksamhet är ca 80% akut verksamhet. Därför är det viktigt att också följa tillgängligheten i det akuta flödet.

Tillgängligheten på akuten har sannolikt i stor utsträckning påverkats av stafettläkarsituationen i primärvården och ändrat beteende hos många som hellre gör besök på akuten än ett besök på en jouröppen hälsocentral.

I revisionsrapporten sid 9 exemplifierar revisorerna med bristande telefontillgänglighet. Av Hälsovalsbokslutet för 2014 kan följande information utläsas:

Telefontillgänglighet, 0:an

Definition i vårdgarantin är att man ska få kontakt med primärvård samma dag som den kontaktas. Mätningen avser besvarade samtal i relation till påringningar. Mål 100%. Resultat skall lämnas in till SKL's mätning väntetider i vården i mars och i oktober. Samtliga primärvårdsverksamheter har levererat.

Bemanningsläget avspeglas i resultatet för telefontillgängligheten. Den regiondrivna primärvården har fortfarande problem med telefonisystemet. En ökning av det totala antalet inkommande samtal till primärvården gör också att resultatet blir lägre än föregående år. Under året har 433 823 stycken inkommande samtal registrerats varav 333 987 stycken är besvarade vilket ger 77%.

Den regiondrivna primärvården har en svarsfrekvens på 76% och den privata primärvården ligger på 93 %. Tillgängligheten varierar mellan 61-100 procent mellan de olika enheterna. Vid hälsocentraler med öppen mottagning ser man en sänkning av påringda samtal.

De åtgärder som genomförts vid vissa hälsocentraler är:

- att öka bemanningen av distriktssköterskor,
- hälsocentralerna och 1177 hjälper varandra under telefontid,

Läkarbesök inom 7 dagar, 7:an

Vårdgarantin säger att man har rätt till läkarbesök i primärvård inom 7 dagar. Mätningen avser antal patienter som fick besökstid till läkare inom sju dagar av det totala antalet inrapporterade. Mål 100 %. Resultat skall lämnas in till SKL's mätning väntetider i vården i mars och i oktober. Samtliga verksamheter har levererat resultat.

Enligt statistiken har antalet patienter som får komma till läkare inom 7 dagar, försämrats från 2013 till 2014, och bemanningsläget anges som främsta orsak.

Enligt kommentarerna från verksamhetsberättelserna är bristen på läkare fortfarande största problemet. Verksamheter som förbättrat sina resultat anger att de förändrat arbetssätt, bland annat genom att öka distriktssköterskemottagningarna.

De åtgärder som planeras vid vissa hälsocentraler är att "öppen mottagning" kommer att återinföras. Några hälsocentraler arbetar med att vid en första bedömning/behov hänvisa till både distriktssköterska, sjukgymnast och psykosocial enhet (PSE).

Målvärde per 2014-12-31 gällande besöksgarantin för landstingsdriven primärvård ligger på 88 procent vilket är en relativt god tillgänglighet. Tillgängligheten för besök varierar mellan 79-99 procent. För den privata primärvården ligger målvärdet på 90 procent.

Landstingsstyrelsen konstaterar att hälsovalsbokslutet presenterar att måluppfyllelsen för 0an varierar mellan olika verksamheter och för 7an är måluppfyllelsen relativt god. I båda fallen är personalsituationen en stor förklaring, men landstingsstyrelsen ser med glädje att verksamheterna har förslag på lösningar även om personalsituationen fortsätter vara problematisk.

I mars 2012 beslutade landstingsdirektören/ITchefen att gå ut i upphandling av ett nytt vårdadministrativt system, efter diskussioner och förankring i landstingsstyrelsen. Bakgrunden var att de ekonomiska, tekniska och samarbetsmässiga riskerna var för höga för att återuppta arbetet med att modernisera det befintliga systemet VAS. Upphandlingen av ett nytt system gjordes 2012/2013 och under 2014 har det stora arbetet skett med iordningsställande av systemet med alla dess integrationer till andra system, utbildning av all vårdpersonal och utarbetande av nya rutiner. 18 mars 2015 skedde bytet till det nya systemet. Många personer har lagt ner tid på denna förändring. Under kalenderåret 2014 har det kostat en hel del i tid som påverkat tillgängligheten och personalkostnaderna, men det ska ses som en verksamhetsutveckling som på sikt ger förbättrade flöden och ökad kvalitet i verksamheten.

I revisionsberättelsen: Av styrelsens protokoll framgår att den årliga uppföljningsplanen och likaledes internkontrollplan följts upp enligt beslutad tidplan. Dokumentationen i styrelsens protokoll är knapphändig och det går inte utläsa vilka risker/brister som identifierats och vilka åtgärder som vidtagits samt resultatet av dessa åtgärder.

Regionstyrelsen håller med revisorerna om att protokollen bör bli utförligare. Regionstyrelsen kommer därför under 2015 att vinnlägga sig om att förbättra och tydliggöra protokollen.

Sammanfattning

Regionstyrelsens svar på revisorernas synpunkter kan sammanfattas så här:

- Styrmodellen har ändrats under 2014. Från 2015 kommer revisorernas synpunkt om att styrelsen bör ha en verksamhetsplan att uppfyllas.
- Regionstyrelsen håller med om att måluppfyllelsen är otillfredsställande och att styrelsen under 2014 inte ägnat detta tillräcklig uppmärksamhet på grund av att fokus varit på den besvärliga ekonomiska situationen. Dock vill regionstyrelsen lyfta fram styrelsens engagemang och krav på verksamheten gällande sjukskrivningsproblematiken i länet och tillgänglighetsproblemen.
- Regionstyrelsen vill påpeka att budgetprocessen för 2014 inte gav det resultat kring budgethantering, uppföljning och ansvarsutkrävande som förväntades och att nytt arbetssätt införs under 2015
- Det besvärliga ekonomiska läget har verkligen varit i fokus för styrelsen under 2014. Revisorerna anser det positivt med det långsiktiga arbetet men önskar också se en kombination med kraftfulla åtgärder som kan ge effekter på kort sikt. Regionstyrelsen bedömning är att landstinget under många år försökt med åtgärder med förväntad snabb effekt utan så stora framgångar.



Under 2014 har landstingsstyrelsen därför ändrat arbetssätt och ser arbetet med den LEAN-inspirerade verksamhetsstrategin och långsiktiga beslut genom den långsiktiga utvecklingsplanen för god ekonomisk hushållning kombinerat med stor kostnadsmedvetenhet som mer realistiskt. Dock måste regionstyrelsen konstatera att styrelsen förväntat att det långsiktiga arbetet skulle börja ge resultat, men att det inte skett och att styrelsens åtgärder därmed inte varit tillräckliga.

- Regionstyrelsen håller med revisorerna om att protokollen bör bli utförligare. Regionstyrelsen kommer därför under 2015 att vinnlägga sig om att förbättra och tydliggöra protokollen

Ann-Marie Johansson
Regionstyrelsens ordförande

Östersund

2015-04-07

På förekommen anledning av ansvarsprövning följer här några sidor ur landstingsstyrelsens protokoll på vad oppositionen och Moderaterna bidragit med för att få rättsida på landstingets numera regionens problem. Det är också anmärkningsvärt att ordet avslag återkommer så ofta, för den som verkligen orkar se sanningen i vitögat kan man lugnt konstatera att ekonomin inte sett fullt så illa ut, om några av dessa förslag fått ett bifall i styrelsen.

Observera!!

Detta är ett axplock av vad Moderaterna och övriga i oppositionen bidrog med under förra mandatperioden.

Susanné Wallner

Gruppledare Moderata Landstingsgruppen numera Region J/H

Yrkanden

Susanné Wallner (M), Christer Siwertsson (M), Thomas Andersson (C), Berit Johansson (C) och Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

"Lokalfrågan för FoUU-enheten ska lösas och prioriteras."

Harriet Jorderud (S) yrkar följande:

"Styrelsen ser mycket positivt på den utveckling som sker inom FoUU. Utvecklingen har en stor betydelse för Jämtlands läns landsting och framtida rekrytering.

Styrelsen ser behov av att anvisade medel för verksamheten ses över med anledning av de tillfälliga resurser som getts och behovet att behålla nuvarande nivå på anslaget till verksamheten samt ser styrelsen med fortsatt oro på att lokalproblemen för verksamheten kvarstår och måste få en snabb lösning. Landstingsdirektören får i uppdrag att återkomma till styrelsen i frågan.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Susanné Wallner m.fl. yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på sitt eget yrkande och finner det antaget. LANDSTINGSSTYRELSENS BESLUT

1. Landstingsstyrelsen har tagit del av informationen, ställt frågor och fått svar.
2. Lokalfrågan för FoUU-enheten ska lösas och prioriteras.
3. Styrelsen ser mycket positivt på den utveckling som sker inom FoUU. Utvecklingen har en stor betydelse för Jämtlands läns landsting och framtida rekrytering.
4. Styrelsen ser behov av att anvisade medel för verksamheten ses över

Styrelsen ser behov av att anvisade medel för verksamheten ses över med anledning av de tillfälliga resurser som getts och behovet att behålla nuvarande nivå på anslaget till verksamheten

5. Styrelsen ser med fortsatt oro på att lokalproblemen för verksamheten kvarstår och måste få en snabb lösning.
6. Landstingsdirektören får i uppdrag att återkomma till styrelsen i frågan om medel för verksamheten och lokalproblem.

Yrkanden

Thomas Andersson (C), Berit Johansson (C), Christer Siwertsson (M), Susanné Wallner (M) och Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

"Vi kräver till styrelsen i februari förslag på åtgärder från de centrum som redan nu visar på att verksamheten 2014 är i ekonomisk obalans. Redovisningen ska visa hur centrumen ska uppnå en budget i balans under året. Detta för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt drifts- samt uppföljningsansvar och redan tidigt under året kunna fatta beslut som

§ 3 Styrelsens information om frågor som kan inverka på landstingets utveckling och ekonomiska ställning 2014 (LS/5/2014)

Yrkanden

Thomas Andersson (C), Berit Johansson (C), Christer Siwertsson (M), Susanné Wallner (M) och Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

"Vi kräver till styrelsen i februari förslag på åtgärder från de centrum som redan nu visar på att verksamheten 2014 är i ekonomisk obalans. Redovisningen ska visa hur centrumen ska uppnå en budget i balans under året. Detta för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt drifts- samt uppföljningsansvar och redan tidigt under året kunna fatta beslut som leder till att landstinget kan hålla budget och tillgänglighet."

Ann-Marie Johansson (S) yrkar följande:

Styrelsen är oroad över den ekonomiska obalans som redovisas av centrumen och uppdrar till landstingsdirektören att arbeta för att centrumen håller verksamhetens kostnader inom tilldelad budgetram.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Thomas Andersson m.fl. yrkande och Ann-Marie Johanssons yrkande och finner Ann-Marie Johanssons yrkande antaget.

LANDSTINGSSTYRELSENS BESLUT

1. Landstingsstyrelsen har tagit del av informationen, ställt frågor och fått svar.
2. Styrelsen är oroad över den ekonomiska obalans som redovisas av centrumen och uppdrar till landstingsdirektören att arbeta för att centrumen håller verksamhetens kostnader inom tilldelad budgetram.

Reservation

Thomas Andersson (C), Berit Johansson (C), Christer Siwertsson (M), Susanné Wallner (M) och Finn Cromberger (FP) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

§ 14 Uppdrag till landstingsdirektören om svar på motion från Susanné Wallner (M) om möjlighet till intäkter genom att sälja rehabilitering som finns på reumatologen (LS/1644/2013)

Ärendebeskrivning

Susanné Wallner (M) har lämnat in en motion till landstingsfullmäktige om möjlighet till intäkter genom att sälja rehabilitering som finns på reumatologen.

Landstingsfullmäktige har vid sitt sammanträde 26-27 november 2013 fördelat motionen till landstingsstyrelsen. Motionen ska besvaras senast juni 2014.

Beslutsunderlag

Motion från Susanné Wallner (M) om möjlighet till intäkter genom att sälja rehabilitering som finns på reumatologen

Landstingsdirektörens förslag

Landstingsstyrelsen ger landstingsdirektören i uppdrag att senast till landstingsstyrelsen den 27-28 maj 2014 ta fram ett svar på motionen om möjlighet till intäkter genom att sälja rehabilitering som finns på reumatologen.

LANDSTINGSSTYRELSENS BESLUT

Landstingsstyrelsen ger landstingsdirektören i uppdrag att senast till landstingsstyrelsen den 27-28 maj 2014 ta fram ett svar på motionen om möjlighet till intäkter genom att sälja rehabilitering som finns på reumatologen.

Motionen blir avslagen

Landstingsdirektörens förslag

Jämtlands läns landsting lämnar bidrag till Stiftelsen Jamtli avseende kostnad för festmiddag vid NCK:s vårkonferens den 5-6 februari 2014. I bidraget ingår inte kostnader för alkoholhaltiga drycker.

Yrkanden

Harriet Jorderud (S) yrkar att landstinget lämnar bidrag med 15 000 kronor till Stiftelsen Jamtli.

Susanné Wallner och Christer Siwertsson (båda M) yrkar avslag med motivering att Jamtli betalar från sin egen budget.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på sitt eget ändringsyrkande och finner det antaget.

Ordförande ställer proposition på Susanné Wallner och Christer Siwertssons yrkande och på landstingsdirektörens förslag och finner landstingsdirektörens förslag antaget.

LANDSTINGSSTYRELSENS BESLUT

Jämtlands läns landsting lämnar bidrag med 15 000 kronor till Stiftelsen Jamtli avseende kostnad för festmiddag vid NCK:s vårkonferens den 5-6 februari 2014. I bidraget ingår inte kostnader för alkoholhaltiga drycker.

Reservation

Susanné Wallner och Christer Siwertsson (båda M) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

Yrkanden

Finn Cromberger (FP), Susanné Wallner (M), Christer Siwertsson (M), Berit Johansson (C) och Thomas Andersson (C) yrkar följande:

"Enligt arvodesreglerna kan landstingsstyrelsen göra tillfälliga omfördelningar av arvoderingen. Av beslutsunderlaget framgår att Uitto har avsagt sig sitt arvode sedan december 2013 på grund av annat uppdrag som inte är tillfälligt. Vi kan därför inte besluta om någon omfördelning. Omfördelning innebär också att styrelsens ledamöter arvoderas olika vilket strider mot kommunallagen. Vi yrkar att landstingsdirektörens förslag avslås."

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Finn Cromberger m.fl. yrkande och landstingsdirektörens förslag och finner att landstingsdirektörens förslag antaget.

Omröstning

Omröstning begärs.

Propositionsordning

Den som bifaller landstingsdirektörens förslag röstar "Ja".

Den som bifaller Finn Cromberger m.fl. förslag röstar "Nej".

Omröstningsresultat

Med 8 ja-röster och 5 nej-röster bifalls landstingsdirektörens förslag (se bifogat omröstningsprotokoll).

Reservation

Finn Cromberger (FP), Susanné Wallner (M), Christer Siwertsson (M), Berit Johansson (C) och Thomas Andersson (C) lämnar följande skriftliga reservation:

"Av arvodesreglerna framgår att landstingsstyrelsen kan göra tillfällig omfördelning av förtroendevalds arvodering vid sjukdom eller ändrade förutsättning som begränsar möjligheten att delvis fullfölja uppdraget. Av beslutsunderlaget framgår att Robert Uitto har avsagt sig sitt arvode sedan december 2012 på grund av annat uppdrag som inte är tillfälligt. Det är alltså inte fråga om någon ändrad förutsättning som endast tillfälligt omöjliggör för Uitto att utföra sitt uppdrag fullt ut. I samband med att Uitto avsagt sig halva sitt arvode har han också avstått från hälften av sina uppdrag vari ingår uppdraget som ordförande i personalpolitiska utskottet. Samtidigt har han åtagit sig nytt uppdrag som regionråd till 50 %. Uppdraget som ordförande i det personalpolitiska utskottet arvoderas med 15 % av helt arvode.

Bengt Bergqvist har av landstingsstyrelsen förordnats som ordförande i det personalpolitiska utskottet och därmed erhållit 15 % av ett fullt arvode. Landstinget har lämnat över omfattande arbetsuppgifter till Regionförbundet och även överfört medel för detta till förbundet, vilka också ska finansiera den politiska delen i förbundet. När ett landstingsråds uppgifter flyttas över till ett regionråds uppgifter bör därför också kostnaderna för landstinget minska i samma mån.

När Uitto avsäger sig hälften av sitt uppdrag så omfattar det 15 % som ordförande i det personalpolitiska utskottet, samtidigt så har han 50 % i arvode som landstingsråd i vilka inte ingår 15 % i det personalpolitiska utskottet. Det borde innebära att även arbetsuppgifter utöver uppdraget som ordförande i det personalpolitiska utskottet motsvarande 50 % av ett arvode övergått från förtroendearbetet i landstinget till regionförbundet. Landstingsdirektörens förslag beaktar inte detta, utan de totala kostnaderna för landstinget och regionförbundet utökas. Landstingsstyrelsen har inte mandat att besluta om en sådan ökning.

Den nu beslutade omfördelningen innebär även att styrelsens ledamöter arvoderas olika vilket strider mot kommunallagen. Vi kan som framgår vad jag skrivit ovan inte besluta i enlighet med landstingsdirektörens förslag.”

Yrkanden

Christer Siwertsson (M), Thomas Andersson (C) och Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

1. Moderaterna, Centerpartiet och Folkpartiet stödjer direktörens besparingsplan för 2014 och att arbetet omgående inleds.
2. Utöver detta vill vi se att ekonomichefens befogenheter ökas så att denne får mandat att agera tillsammans med, eller i fall det krävs, mer aktivt kunna styra över verksamheternas verkställande chefer. Allt för att nå de sparmål som satts upp.
3. Som stöd till ekonomichefen yrkar vi att en controller tillsätts.

Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

"Månadsrapporten för februari 2014 som indikerar en underskott på ca -80 miljoner kr mot budgeterat +10,8 mkr noteras till protokollet samt föranleder följande uppdrag till landstingsdirektören.

1. Då utgångspunkten för den nyligen presenterade "Långsiktiga utvecklingsplanen för god ekonomisk hushållning 2015-2025", version 0,3 tydligt säger att utgångspunkten är att landstinget har skurit bort 100 miljoner kronor och därför börjar perioden med en ekonomi i balans, samt att man på annat ställe i utgåvan vill att vi skall OBSERVERA att kostnadsminskningar måste till i storleksordningen 40-50 mkr årligen förutom de nio så kallade paketen. Dessa utgångspunkter kräver skarpa potenta och smärtsamma åtgärder redan detta år.

- Åtgärd 1. Under 2014 minska antalet arbetade timmar i landstings-organisationen med 120 000 timmar. Innebär personalminskningar.
- Åtgärd 2. Kräva av Regionförbundet Jämtlands län att även de minskar antalet arbetade timmar med 40 000 timmar. Innebär personalminskningar.
- Åtgärd 3. Strategiskt förbereda motsvarande minskningar kommande två verksamhetsår.

2. Kommunicera ut i hela landstingsorganisationen den ekonomiska kris som landstinget befinner sig i och som resulterar i att det inga pengar finns för löner 2018/19 om inte ekonomin rätas upp snarast.

3. Medvetandegöra för medborgarna att en större skattehöjning inte är ett konkurrenskraftigt alternativ och vi inte kan förvänta oss av staten märkbart avhjälper vårt landstings ekonomiska kris i år eller kommande år.

4. Snarast sjösätta de större strukturförändringar som innebär kostnadsminskningar och som man har paketerat i nio så kallade paket.

Paket 1.

Paket 1. Genomlysning/utredning av akut omhändertagande, uppskattad lägre kostnad om 10 mkr per år.

Paket 2. Genomlysning/utredning av alla sjuktransportslag, lägre kostnad 20 mkr per år.

Paket 3. Ökad poliklinisering i vården på sjukhuset, lägre kostnad på 20 mkr per år.

Paket 4. Effektivisera lokal/resursutnyttjande inom sjukhuset, lägre kostnad 10 mkr per år.

Paket 5. Analys av metoder/utbud i vården, lägre kostnad 10 mkr per år.

Paket 6. Förändrad struktur i primärvården, lägre kostnad 15 mkr per år

Paket 7. Förändra strukturen i Folktandvården, ger 5 mkr plus per år.

Paket 8. Minskning av administrativa och landstingsövergripande kostnader, ger lägre kostnad på 10 kr årligen.

Paket 9. Översyn av landstingets externa intäkter förutom skatt, ger ökade intäkter på 20 mkr per år.

Jag bygger mina yrkanden på den "Långsiktiga utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning 2015-2025" som redovisades den 12 mars då Ekonomiutskottet bjöd in till "Hearing" i ämnet. Skulle det visa sig att vissa åtgärder är ogörliga eller att det sammantaget ger en sämre sjukvård än övriga Sverige är jag inte främmande för att begära stöd och hjälp av staten, liksom en gång skedde i Värmland."

Anna Hildebrand (MP) yrkar följande:

"Verksamheterna ska fullt ut koncentrera sitt arbete på det löpande, pågående kvalitets- och utvecklingsarbetet - för att den vägen angripa landstingets negativa kostnadsbild och anta de stora utmaningar landstinget och länet står inför. Viktigt är att signalerna och kommunikationen - till medarbetare och länets invånare - att fullt fokus är på våra satsningsområden som kompetensförsörjning, arbetsmiljö, förebyggande hälso- och sjukvård, distanstekniska lösningar och finansiell samverkan med kommunerna."

Harriet Jorderud (S) yrkar följande:

"Styrelsen konstaterar att landstingets verksamheter har svårt att komma in i tilldelad ram och ser svårigheter att klara detta inom kort sikt. Arbetet med ekonomisk långsiktig utvecklingsplan är dock en möjlighet att på längre sikt klara tilldelade resurser.

Styrelsen beslutar att

1. Förslag som kommit från centrum på förändring av avgifter och taxor läggs till pågående utredning med redovisning i styrelsen 4-5 november 2014,

2. Ge landstingsdirektören i uppdrag att till styrelsen 28-29 april 2014 utreda frågan om avgifter för resevaccin,
3. Ge landstingsdirektören i uppdrag att fortsatt att hålla kostnadsutvecklingen nere,
4. Ge landstingsdirektören i uppdrag att skyndsamt ta fram handlingsplaner för förbättrad tillgänglighet samt erhållande av ersättning ur kömiljarden,
5. Ge landstingsdirektören i uppdrag att öka andelen vuxna patienter i folktandvården samt att frisktandvårdsavtal för unga prioriteras och ökar i antal.
6. Med hänvisning till gårdagens presentation av landstingsdirektören kring månadsrapporten stödjer vi det lagda förslagen, med undantag av:
 - Förslag om borttagande av ljusbehandling i Strömsund och Sveg,
 - Förslag om begränsning av elektiv godartad kirurgi från prio 7,
 - Förslag att sänka åldern för fri vård för barn- och unga upp till 18 år,
 - Förslag om borttagande av IVPA
7. Vi uppdrar vidare att landstingsdirektören återkommer till ekonomiutskottet den 4 april med preciserat förslag på ekonomiska åtgärder.”

Proposition

Ordföranden ställer proposition på ekonomiutskottets förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på sitt eget yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Anna Hildebrands yrkande och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på Christer Siwertssons m.fl. yrkande punkt 1 och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på Christer Siwertssons m.fl. yrkande punkt 2 och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på Christer Siwertssons m.fl. yrkande punkt 3 och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på Finn Crombergers hela yrkande och finner det avslaget.

Reservation

Christer Siwertsson (M), Margareta Gladh (M), Thomas Andersson (C), Ingrid Kjelsson (C) och Finn Cromberger (FP) reserverar sig till förmån för Christer Siwertsson, Thomas Andersson och Finn Crombergers yrkande.
Finn Cromberger (FP) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

Thomas Andersson (C), Ingrid Kjelsson (C), Christer Siwertsson (M), Margareta Gladh (M) och Finn Cromberger (FP) yrkar att landstingsdirektören får i uppdrag att göra en översyn av antalet IT system.
Proposition
Ordföranden ställer proposition på landstingsdirektörens förslag och finner det antaget.
Ordföranden ställer proposition på Thomas Andersson m.fl. yrkande och finner det avslaget.

Yrkande

Thomas Andersson (C), Ingrid Kjelsson (C), Christer Siwertsson (M), Margareta Gladh (M) och Finn Cromberger (FP) yrkar att landstingsdirektören får i uppdrag att göra en översyn av antalet IT system.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på landstingsdirektörens förslag och finner det antaget.
Ordföranden ställer proposition på Thomas Andersson m.fl. yrkande och finner det avslaget. LANDSTINGSSTYRELSENS
BESLUT

Uppföljning av internkontrollpunkter godkänns och läggs till handlingarna.

Reservation

Thomas Andersson (C), Ingrid Kjelsson (C), Christer Siwertsson (M), Margareta Gladh (M) och Finn Cromberger reserverar sig till förmån för eget yrkande.

§ 67 Uppdrag till landstingsdirektören om svar på motion från Christer Siwertsson (M) om översyn av forskrivning av Tramadol till äldre (LS/1802/2013)

§ 68 Uppdrag till landstingsdirektören om svar på motion från Bogna Wojtkiewicz Adolfsson och Marianne Larm Svensson (c), om

etisk upphandling av kött och mejeriprodukter till Jämtlands läns landsting (LS/1870/2013)

Yrkanden

Thomas Andersson (C), Ingrid Kjelsson (C), Christer Siwertsson (M), Margreta Gladh (M), Finn Cromberger (FP) och Anna Hildebrand (MP) yrkar följande:

” Den politiska organisationen under fullmäktige ska bestå av Regionstyrelse (13 ledamöter), Nämnd för hälso- och sjukvård (13 led.) och Nämnd för regional utveckling (13 led.) Dessutom ska det finnas andre vice ordförande i nämnder och styrelse.”

Thomas Andersson (C) och Ingrid Kjelsson (C) yrkar följande:

”Landstingsdirektören får i uppdrag att se över vilka funktioner som kan decentraliseras ut i länet vid regionbildning.”

Ordföranden ställer proposition på Thomas Andersson m.fl. ändringsyrkande och finner det avslaget

Reservation

Thomas Andersson (C), Ingrid Kjelsson (C), Christer Siwertsson (M), Margreta Gladh (M), Finn Cromberger (FP) och Anna Hildebrand (MP) reserverar sig till förmån för sina yrkanden.

§ 79 Svar på motion från Christer Siwertsson (M) om höjning av landstingets studiemedel (LS/1147/2013)

Motionen avslås.

Yrkanden

Ordföranden yrkar bifall till tjänstemannaförslaget

Lars-Eric Bergman (M) yrkar bifall till motionen

Lars-Eric Bergman (M) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

Yrkanden

Christer Siwertsson (M) yrkar bifall till motionen.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på personalpolitiska utskottets förslag och Christer Siwertssons yrkande och finner utskottets förslag antaget.

LANDSTINGSSTYRELSENS

BESLUT

Landstingsstyrelsen föreslår

landstingsfullmäktige

Motionen avslås

§ 80 Svar på motion från Finn Cromberger (FP) om ungdomsjobb inom landstinget (LS/1224/2013)

Motionen avslås!

§ 81 Svar på motion från Christer Siwertsson (M) om rätten till heltidsanställning (LS/1426/2013)

Ärendebeskrivning

Protokollsutdrag från personalpolitiska utskottet 2014-03-11, § 27

Svar på motion från Christer Siwertsson (M) om rätten till heltidsanställning (LS/1426/2013) Motionen anses besvarad.

Yrkanden

Thomas Andersson (C) och Berit Johansson (C) yrkar följande:

”Styrelsen ser med stort allvar på de höga sjukskrivningstalen. Landstingsdirektören får fortsatt uppdrag att med kraft öka frisktalerna bland landstingets personal.”

Susanné Wallner (M) yrkar följande:

”Moderaterna yrkar på att landstingsdirektören, kopplat till varje centrum, tydligare redovisar en helhetsbild vad gäller ekonomin, samt hur, och på vilket sätt de olika åtgärdspaketen ska sjasättas. Moderaterna yrkar också på att en komplett konsekvens-analys med tidsplan för de olika åtgärdspaketen presenteras senast i augusti.”

Monalisa Norrman (V) yrkar avslag på Susanné Wallners yrkande.

Proposition

Ordförande ställer proposition på Thomas Anderssons yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Susanné Wallners yrkande och finner det avslaget.

Reservation

Susanné Wallner och Lars-Eric Bergman (båda M) reserverar sig till förmån för Susanné Wallners yrkande.

§ 125 Uppdrag till landstingsdirektören om svar på motion från Christer Siwertsson (M) om rätt för föräldrar att lämna urinprov från barn vid misstanke om narkotikaanvändning (LS/285/2014)

127 Uppdrag till landstingsdirektören om svar på motion från Bernt Söderman (C) om att omvandla med-arbetares idéer till nya innovativa produkter/tjänster som underlättar det dagliga arbetet eller förbättrar vården för patienterna (LS/587/2014)

Delårsbokslut oppositionens yrkanden

Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

"Delårsbokslutet efter april 2014 som indikerar en årsunderskott på drygt 104 miljoner kr (feb -80 mkr, mars -90 mkr) mot budgeterat +10,8 mkr noteras till protokollet samt föranleder nedan tre uppdrag till landstingsdirektören. De är benämnda Åtgärd 1, 2 och 3.

Då utgångspunkten för den nyligen presenterade "Långsiktiga utvecklingsplanen för god ekonomisk hushållning 2015-2025", version 0.8 tydligt säger att utgångspunkten den 1 jan 2015 är att landstinget har skurit bort 100 miljoner kronor och därför börjar perioden med en ekonomi i balans, samt att man på annat ställe i utgåvan vill att man skall OBSERVERA att kostnadsminskningar måste till i storleksordningen 30-50 mkr årligen förutom de nio så kallade paketen. Dessa utgångspunkter kräver skarpa potenta och smärtsamma åtgärder redan detta år.

Ytterligare så har landstinget en "ekonomisk ryggsäck" då man har tidigare underskott

på mer än 150 mkr att bära på förutom det nu beräknade underskottet om ca 104 mkr 2014.

- Åtgärd 1. Under 2014 om möjligt minska antalet arbetade timmar i landstings-organisationen med 120 000 timmar.

- Åtgärd 2. Kräva av Regionförbundet Jämtlands län att minska antalet arbetade timmar med 40 000 timmar.

- Åtgärd 3. Strategiskt förbereda motsvarande minskningar kommande två verksamhetsår.

"Åtgärderna" är tuffa men då lönekostnaderna i landstinget utgör ca 60 % av totalkostnaderna måste även besparingarna drabba denna kostnadspost, för alla inser att besparingarna måste drabba ALLA verksamheter, även lönekostnaden. Men en noggrann snabb analys av konsekvenserna måste först genomföras. Regionförbundet minimerar just nu sina "projekt" då ett tidsglapp skapat finansieringsproblem vilket "underlättar"

Justerandes sign. Justerandes sign. Utdragsbestyrkande
personalreduceringen hos regionförbundet.

Jag bygger mina yrkanden på Långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning 2015-2025 ver. 0.8. Där skriver man bl. a att personalkostnaderna borde minskat med 140-170 tjänster redan i januari för att snabbt komma i ram men min analys är att det inte är genomförbart varken praktiskt eller politiskt.

Skulle det visa sig att vissa åtgärder är ogörliga eller att det sammantaget ger en sämre sjukvård än övriga Sverige är jag inte främmande för att begära stöd och hjälp av staten. Men först måste Landstinget göra "hemläxan".

Landstinget bör enligt vår mening ha två övergripande mål:

☐ En tillgänglig sjukvård som minst motsvarar sjukvården i övriga Sverige

☐ En sjukvård i ekonomisk balans."

Susanné Wallner (M) yrkar följande:

"Kvalitetsarbetet måste prioriteras, få full fart och ska ingå i en nyintroduktion vid anställning. Vi ser vikten av att vi nu gör en extra insats på respektive chefsnivå för att säkerställa att kvalitetsarbetet används i verksamheten. Kvalitetsarbete är nyckeln till framgång. Detta ska också följas upp och redovisas till styrelsen under hösten."

Propositioner görs på flera yrkanden o så här slutar det för Finns o Susanné

Ordföranden ställer proposition på Finn Crombergers hela yrkande och finner det avslaget.

Ordförande ställer proposition på Susanné Wallners yrkande och finner det avslaget.

Reservation

Thomas Andersson (C), Berit Johansson (C), Susanné Wallner (M), Lars-Eric Bergman (M) och Finn Cromberger (FP) reserverar sig till förmån för Thomas Anderssons andra yrkande.

Thomas Andersson (C), Berit Johansson (C), Susanné Wallner (M) och Lars-Erik Bergman (M) reserverar sig till förmån för Thomas Anderssons tredje och fjärde yrkanden.

Finn Cromberger (FP) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

Susanné Wallner (M) och Lars-Erik Bergman (M) reserverar sig till förmån för Susanné Wallners yrkande.

§ 146 Svar på motion från Susanné Wallner (M) om möjlighet till intäkter genom att sälja rehabilitering som finns på reumatologen (LS/1644/2013)

Ärendebeskrivning

Susanné Motionen avslås.

Yrkanden

Susanné Wallner (M) yrkar bifall till motionen.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på landstingsdirektörens förslag och Susanné Wallners yrkande och finner landstingsdirektörens förslag antaget.

147 Begäran om uppskov med svar på motion från Berit Johansson (C) om Arbetsgivare för anhöriga - att skapa en anhörigvänlig arbetsplats (LS/1657/2013)

Yrkande

Berit Johansson (C), Christer Siwertsson (M), Susanné Wallner (M) och Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

”Landstingsstyrelsen ser mycket allvarligt på Bussgods framtid och anser att verksamheten är mycket viktig för regionen. Landstingsstyrelsen ser att transporter i länet går att samordna bättre för landstinget och länets kommuner tillsammans med privata intressenter.

Landstingsstyrelsen är positiv till att samordna transporter bättre och att detta kan ske i samarbete med Bussgods för att säkra att dagliga leveranser kan ske i områden där privata aktörer idag inte finns.

I det fall Bussgods skulle avvecklas i närtid riskerar den regionala kollektivtrafikmyndigheten som tar över kostnadsansvaret för regionens kollektivtrafik efter årsskiftet att drabbas av ökade kostnader för minskade intäkter om mellan 4-5 miljoner kronor för uteblivna hyror av bussgodsutrymmet i bussarna plus avvecklingskostnader.

Landstingsstyrelsen anser därför att en lösning där Bussgods finns kvar är mycket viktig och kan inte ställa sig bakom slutsatsen att Bussgods ska avvecklas i dagsläget.

Det slutgiltiga beslutet bör tas av regionfullmäktige 2015.”

Anna Hildebrand (MP) bifaller landstingsdirektörens förslag.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på landstingsdirektörens förslag och på Berit Johanssons m.fl. yrkande och finner landstingsdirektörens förslag antaget.

Reservation

Berit Johansson (C), Christer Siwertsson (M), Susanné Wallner (M) och Finn Cromberger (FP) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

§ 201 Svar på motion från Berit Johansson (C) om Arbetsgivare för anhöriga - att skapa en anhörigvänlig arbetsplats

(LS/1657/2013)

Ärendebeskrivning

**Protokollsutdrag från personalpolitiska utskottet 2014-09-22,
§ 59 Motion från Berit Johansson (C) om Arbetsgivare för
anhöriga - att skapa en anhörigvänlig arbetsplats.**

Ärendebeskrivning

Berit Johansson (C) har lämnat en motion till
landstingsfullmäktige om Arbetsgivare för anhöriga – att skapa
en anhörigvänlig arbetsplats.

Motionen avslås

Paragrafen är omedelbart justerad.

Yrkande

Berit Johansson (C) yrkar bifall till motionen.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på personalpolitiska utskottets
förslag och Berit Johanssons yrkande och finner utskottets förslag
antaget.

LANDSTINGSSTYRELSENS BESLUT

Motionen avslås

Reservation

Berit Johansson (C), Christer Siwertsson (M), Susanné Wallner
(M) och Finn Cromberger (FP) reserverar sig till förmån för Berit
Johanssons yrkande.

**Svar på motion från Karin Ekblom (M) om översyn av
landstingsbostäders verksamhetsbeskrivning**

Motionen avslås.

Yrkande

Christer Siwertsson (M) yrkar bifall till motionen.

Bengt Bergqvist (S) yrkar bifall till landstingsdirektörens förslag.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på landstingsdirektörens förslag
och Christer Siwertssons yrkande och finner
landstingsdirektörens förslag antaget.

LANDSTINGSSTYRELSENS BESLUT

Landstingsstyrelsen föreslår landstingsfullmäktige
Motionen avslås

Motionen avslås.

Reservation

Christer Siwertsson (M) och Susanné Wallner (M) reserverar sig
till förmån för motionen.

§ 205 Svar på motion från Thomas Andersson (C) om att Jämtlands läns landsting ska servera smör (LS/186/2014)

Reservation Anna Hildebrand (MP), Berit Johansson (C), Christer
Siwertsson (M), Susanné Wallner (M) och Finn Cromberger (FP)
reserverar sig till förmån för motionen.

Yrkanden

Ann-Marie Johansson (S) yrkar följande:

”Landstingsdirektören får i uppdrag att

a. ta fram en uppföljning av orsak till ökning av antal arbetade
timmar per verksamhetsområde.

b. intensifiera arbetet med rekrytering av främst läkare men även
sjuksköterskor för att minska behov av inhyrd personal.”

Susanné Wallner (M) yrkar följande:

”Moderaterna men också övriga i oppositionen har lagt flertalet
förslag för att få en både god ekonomisk hushållning men också
försökt skapa utrymme för att få en ekonomi i balans. Samtidigt
kan konstatera att majoritetens sätt att leda och styra inte får

den effekt man önskar och då är det inte heller längre vare sig
seriöst eller hållbart att fortsätta på inslagen väg. Vi måste värna
sjukvården och dess möjlighet till utveckling. Med stora underskot
och ökad obalans i ekonomin kommer vården att utarmas. Vi
Moderater vill därför lämna ett antal förslag med tydliga åtgärder
för att utöver den LUP som nu tas fram få en mer harmonisk och
 trovärdig ekonomi inför regionbildningen.

Många har höga förväntningar på en ny region och för att inte
tappa kraft och möjligheter till utveckling på kort och lång sikt yrka
vi därför på:

Att införa den kriskommission som vi tidigare fått avslag på. En
kriskommission skulle på kort sikt få till uppgift att hämta hem en
del av de underskott som är rimligt enligt ett antal färdiga förslag

nedan:

- Sparbeting införs på 2,5 % på finansiella kostnader i hela landstingets verksamheter, vilket skulle ge en intäkt på ca. 95 miljoner
 - Arbeta bort de stora finansiella kostnaderna.
 - Inför ett inköpsstopp på samtliga inköp som inte är regelvidrig vad gäller vårdens utförande och som inte har direkt koppling till, eller slår mot våra patienter.
 - Inför ett resestopp på alla typer av resor som inte är sjukreserelaterade i form av patientresor och annat.
- Ovanstående insatser skulle om de hanteras rätt och målen uppnås leda till ett mycket bra utgångsläge för vår nya region.”

Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

” Månadsrapporten efter sep 2014 som indikerar ett årsunderskott på ca 129 miljoner kronor (maj 104 mkr) mot budgeterat +10,8 mkr noteras till protokollet samt föranleder nedanstående uppdrag till landstingsdirektören.

1. Omedelbart påbörja minskning av antalet arbetade timmar i landstings-organisationen med 120 000 timmar i år och kommande år.
2. Kräva av Regionförbundet Jämtlands län att minska antalet arbetade timmar med 40 000 timmar.
3. Strategiskt förbereda motsvarande minskningar kommande tre verksamhetsår.

”Åtgärderna” är extremt tuffa men då lönekostnaderna i landstinget utgör ca 60 % av totalkostnaderna måste även besparingarna drabba denna kostnadspost, för alla inser att besparingarna måste drabba ALLA verksamheter, även lönekostnaden. Men en noggrann snabb analys av konsekvenserna måste först genomföras. Regionförbundet minimerar just nu sina projekt då ett tidsglapp skapat finansieringsproblem vilket ”underlättar” personalreduceringen hos förbundet.

Skulle det visa sig att vissa åtgärder är ogörliga eller att de sammantaget ger en sämre sjukvård än vad som ges i övriga Sverige är jag inte främmande för att begära stöd och

hjälp av staten. Men först måste landstinget göra ”hemläxan”.

Nästan identiska yrkanden framfördes av Folkpartiet redan vid delårsbokslutet i maj och augusti och hade kunnat igångsättas redan då. Måluppfyllelsen är förfärlig vad gäller ekonomin. Flera

mål redovisar resultatförsämring.

Landstinget är dåligt vad avser diabetesvård inom Primärvården.

Sjukskrivningsdagarna hos egen personal är högst i landet.

Återinskrivningen till sjukhuset inom 30 dagar är för hög.

För många väntar för länge på att få besöka doktorn.

Den inhyrda personalen är för stor och för dyr.

Nettokostnadsutvecklingen är på tok för hög.

Nettoökningen av anställda är 73 personer vilket är förvånande många.

Man kan rada upp mängder av konstateranden som alla på något sätt måste behandlas och åtgärdas. Många kan ske genom vardagsrationaliseringar men många åtgärder kräver mycket mer, vissa t.o.m. politiska beslut.

En väg som nu provas är LUP:en God ekonomisk hushållning 2015

En väg som nu provas är LUP:en God ekonomisk hushållning 2015-2025 som skall besluts av fullmäktige i höst. Den kräver potentia åtgärder redan 2014 vad avser de 9 "paketen". Bland annat inom primärvården. LUP:en är rätt, men den förutsätter också att landstinget/regionen ålägger sig kraftfulla åtgärder i vardagen, bland annat netto-kostnadsökningar på maximalt 2,1%, vilket är synnerligen tufft, då kommande budgetar måste hållas. Underskott blir förbjudet.

Jag avslutar mitt yrkande med några "nya"

vardagsrationaliseringar:

- Pröva att låta våra egna läkare "stafetta" i eget landsting/region, eventuellt i ett landstingsägt bolag.
- Effektivisera deltagande i utbildningar och konferenser genom bättre planering och framförhållning för att på så sätt minska kostnaderna för dels anmälningsavgifter, dels resor, dels boende och dels traktamenten. Låt deltagaren själv leta bästa resa och boende.
- Övertyga våra forskarstudenter att det är mer lönsamt att "jobba mot patienter" än att forska på mer än deltid.
- Övertyga specialistläkare att det ibland är mer lönsamt att "jobba mot" patienter ute på hälsocentralerna än att ta emot dem på sjukhuset.
- Begränsa antalet remissvar till staten för att prioritera och minimera administrationen.

Thomas Andersson (C) bifaller Ann-Marie Johanssons yrkande och lämnar följande tilläggsyrkande:

"Landstingsdirektören får i uppdrag att redovisa effekter av delegerat budgetansvar."

Proposition

Ordföranden ställer proposition på ekonomiutskottets förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Ann-Marie Johanssons (S) yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Finn Crombergers (FP) yrkande och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på Susanné Wallners (M) yrkande och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons (C) yrkande och finner det antaget.

Reservation från Susanné, Christer till förmån för M.s. yrkande

Finn C reserverar sig för sitt förslag.

**97 Fullmäktigefråga från Susanne Wallner (M) kring operationsprocesserna (LS/549/2013
Susanné Wallner (M) har lämnat in en fullmäktigefråga med följande lydelse:**

”Mot bakgrund av att det gjorts flera översyner kring operationsprocesserna undrar jag vad som görs för att dels; starta upp operationer tidigare på morgonen och dels; operera med jämnare flöden över dagen? Allt för att säkerställa att vi klarar att leva upp till kö miljarden och använder personalen på ett för verksamheten optimalt sätt.”

LANDSTINGSFULLMÄKTIGES BESLUT

Motioner, frågor och interpellationer!
Ett axplock från den gångna mandatperioden.

Motion från Susanné Wallner (M) om inrättande av en beslutscontroller (LS/180/2013), inlämnad 31 januari 2013.

16. Motion från Lise Hjemgaard-Svensson (M) om tidsbokning till mottagningar vid hemsida på internet (LS/181/2013), inlämnad 31 januari 2013.

17. Motion från Christer Siwertsson (M) om omorganisation av landstingets Folkhälsocentrum (LS/231/2013), inlämnad 8 februari 2013.

Svar på interpellation från Christer Siwertsson (M) om arbetsförhållandena på Östersunds sjukhus (LS/515/2013)

§ 99 Fullmäktigefråga från Christer Siwertsson (M) om samordning av röntgeninsatser och besök på hälsocentralerna (LS/719/2013)

§ 101 Fullmäktigefråga från Christer Siwertsson (M) om kostnad för centrumorganisationen (LS/863/2013)

102 Fullmäktigefråga från Christer Siwertsson (M) om att törstiga hänvisas till toaletten (LS/862/2013)

Christer Siwertsson (M) har lämnat in en fullmäktigefråga med följande lydelse:
"Vattenautomater

Motion från Gunnel Hennebo (M) om att förtroendevalda själva ska betala fika i samband med fullmäktiges sammanträden (LS/1647/2012), inlämnad den 9 november 2012.

Motionen behandlas av fullmäktige 18-19 juni 2013.

13. Motion från Thomas Andersson m.fl. (C) om att landsbygdssäkra politiska beslut i Jämtlands läns landsting (LS/1753/2012), inlämnad 28 november 2012.

Motionen behandlas av fullmäktige 18-19 juni 2013.

**Svar på motion från Alliansen Thomas Andersson (C),
Christer Siwertsson (M) och Finn Cromberger (FP) om vårdval
för hörapparatutprovning (LS/1514/2012)**

**14. Motion från Christer Siwertsson (M) om frysande av
politikerarvoden (LS/1801/2012), inlämnad 6 december 2012.**

Till regionfullmäktiges presidium med anledning av revisorernas förslag om att inte bevilja ansvarsfrihet för landstingsstyrelsen 2014.

Vi har som centerpartistiska ledamöter i styrelsen varit aktiva och lagt skriftliga förslag på olika åtgärder vid nästan varje möte. Därutöver har vi varit aktiva i de diskussioner som varit kring budgeten och uppföljningarna per centrum. Vi har bland annat begärt kompletterande uppgifter kring sjukskrivningarna bland de yngre åldersgruppen. Vidare har vi påpekat en del otydligheter och felaktigheter i delårsboksluten som senare har blivit tillrättalagda inför beslut i fullmäktige. I den av Centerpartiet framtagna landstingsplanen för 2013-2015 hade vi tagit fram förslag på tydligare mål, som hade varit lättare att följa upp under året. Den av fullmäktige antagna planen är diffus och då blir det svårare att följa upp detta anser vi. Vi har haft träffar med ett par av centrumcheferna med respektive ekonomer för att ge oss en djupare kunskap kring deras verksamhet. Utöver detta har en kontinuerlig dialog förts med direktören och ekonomichefen. Men eftersom det är majoritetens beslut som gäller så har flertalet av våra förslag till budgetförbättringar och bättre måluppfyllelse inte fått genomslag

Centerpartiets förslag på landstingsstyrelsen under 2014

Vi vill med denna sammanställning yttra oss över revisorernas förslag i ansvarsfrågan för verksamhetsåret 2014

Styrelse 140121-22

§ 3 Styrelsens information om frågor som kan inverka på landstingets utveckling och ekonomiska ställning 2014 (LS/5/2014)

Yrkanden

Thomas Andersson (C), Berit Johansson (C), Christer Siwertsson (M), Susanné Wallner (M) och Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

på att verksamheten 2014 är i ekonomisk obalans. Redovisningen ska visa hur centrumen ska uppnå en budget i balans under året. Detta för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt drifts- samt uppföljningsansvar och redan tidigt under året kunna fatta beslut som leder till att landstinget kan hålla budget och tillgänglighet.”

Yrkandet blev avslaget och reservation lämnad

Styrelsen 140218-19

§ 39 Landstingsdirektörens rapport 2014 (LS/8/2014)

Ett gemensamt förslag från majoritet och opposition blev:

”Styrelsen konstaterar att den obalans för verksamheterna som tas med in i 2014 måste hanteras för att klara budget. Landstingsdirektörens uppdrag från januarisammanträdet

styrelsen med tillfredsställelse på det arbete som pågår med LUP ekonomi.”

Styrelsen 140320-21

§ 59 Månadsrapport till landstingsstyrelsen 2014 (LS/12/2014)

Yrkanden

Christer Siwertsson (M), Thomas Andersson (C) och Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

1. Moderaterna, Centerpartiet och Folkpartiet stödjer direktörens besparingsplan för 2014 och att arbetet omgående inleds.
2. Utöver detta vill vi se att ekonomichefens befogenheter ökas så att denne får mandat att agera tillsammans med, eller i fall det krävs, mer aktivt kunna styra över verksamheternas verkställande chefer. Allt för att nå de sparmål som satts upp.
3. Som stöd till ekonomichefen yrkar vi att en controller tillsätts.

Yrkandet avslogs, reservation lämnad

Styrelse 140428-29

§ 88 Månadsrapport till landstingsstyrelsen 2014 (LS/12/2014)

Yrkanden

Thomas Andersson (C) och Berit Johansson (C) yrkar följande:

"Att landstingsdirektören får i uppdrag att omgående återkomma med handlingsplan för minskade sjukskrivningar och ökat frisktal, särskilt i de yngre personalgrupperna."

Thomas Andersson och Berit Johansson yrkar vidare:

"Att landstingsdirektörens åtgärdsplaner måste fullföljas och ge resultat omgående för att få en ekonomi i balans, tillgänglig vård och fokus på ökade intäkter."

Båda yrkanden blev antagen

Styrelsen 140527-28

§ 112 Landstingsdirektörens rapport 2014 (LS/8/2014)

Yrkanden

Thomas Andersson (C) och Berit Johansson (C) yrkar följande:

"Styrelsen ser med stort allvar på de höga sjukskrivningstalen. Landstingsdirektören får fortsatt uppdrag att med kraft öka frisktalerna bland landstingets personal."

Yrkandet blev antaget

§ 131 Delårsbokslut april 2014 (LS/631/2014)

Yrkanden

Thomas Andersson och Berit Johansson (båda C) yrkar följande:

1. Styrelsen kräver krafttag för att öka frisktalerna bland landstingets personal.

2. Styrelsen kräver krafttag för att öka frisktalerna bland befolkningen.
3. Styrelsen kräver ett fortsatt intensivt arbete med att förbättra patientsäkerhetsarbetet för att undvika vårdskador.
4. Styrelsen kräver en fördjupad analys och uppföljning av produktionen i för-hållande till antalet medarbetare.
5. Styrelsen är positiv till direktörens arbete med en översyn där man kan låta andra personalkategorier göra kvalitetsregistreringar där så är möjligt, t.ex. senior alert. Även andra arbetsuppgifter som kan utföras av andra yrkes-kategorier uppmuntras, exempelvis munhälsa som kan göras av under-sköterskor."

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons första yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons andra yrkande och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons tredje yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons fjärde yrkande och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons femte yrkande och finner det avslaget.

Reservation

Thomas Andersson (C), Berit Johansson (C), Susanné Wallner (M), Lars-Eric Bergman (M) och Finn Cromberger (FP) reserverar sig till förmån för Thomas Anderssons andra yrkande.

Thomas Andersson (C), Berit Johansson (C), Susanné Wallner (M) och Lars-Erik Bergman (M) reserverar sig till förmån för Thomas Anderssons tredje och fjärde yrkanden.

§ 132 Långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning (LS/1810/2013)

Thomas Andersson (C) yrkar följande:

"LUP ekonomi kompletteras med konsekvensbeskrivningar av de förslag som finns i

Yrkandet blev antaget

Styrelsen 140609

§ 153 Landstingsplan/Regionplan 2015-2017 (LS/1811/2013)

Protokollsanteckning

Thomas Andersson (C) lämnar följande protokollsanteckning:

Centerpartiet kommer att yrka på Centerpartiets eget förslag till budget vid landstingsfullmäktiges sammanträde 17-18 juni.

Styrelsen 140826

§ 166 Månadsrapport till landstingsstyrelsen 2014 (LS/12/2014)

Protokollsanteckning

Thomas Andersson och Berit Johansson (båda C) lämnar följande protokolls-anteckning:
"Centerpartiet vill åter lyfta följande punkter med anledning av månadsrapporten.

- Landstingets ekonomiska läge är oerhört allvarligt och kräver krafttag för att komma i ekonomisk balans. Tidigare fattade beslut måste verkställas för att minska underskott.
- De ökande kostnaderna för riks och regionsjukvård visar att befolkningens sjukdomsutveckling är alarmerande och kräver krafttag för ett ökat frisktal.
- Att landstinget har anställt fler medarbetare än det finns budget till är ytterst anmärkningsvärt och kräver åtgärder!
- Det krävs ett mer aktivt arbete med att få fler företag som växer och utvecklas för att kunna anställa fler medarbetare som skapar ökade skatteintäkter för landstinget. Detta sker genom regionförbundet på landstingets uppdrag."

Styrelsen 140930-1001

§ 214 Landstingsdirektörens rapport 2014 (LS/8/2014)

Yrkanden

Thomas Andersson (C) yrkar följande:

"Landstingsstyrelsen vill se hur landstingets resor förutom miljöpåverkan även påverkar landstingets produktivitet i förhållande till tidsåtgång för olika resesätt.
Landstingsstyrelsen vill se olika sätt att klimatkompensera våra klimatpåverkande resor.
En koldioxidbudget per verksamhet bör inrättas."

Yrkandet blev antaget

§ 228 Delårsbokslut augusti 2014 (LS/633/2014)

Yrkanden

Thomas Andersson (C) och Berit Johansson (C) yrkar följande:

1. Trots att landstingsstyrelsen har föreslagit och till viss del tagit en rad beslut för att komma i balans med ekonomin i landstinget visar delårsbokslutet på en mycket negativ prognos för helår 2014. Centerpartiet kräver att de fattade besluten om hård återhållsamhet inom landstinget ska fullföljas för en ekonomi i balans, tillgänglig vård och fokus på ökade intäkter.
2. Centerpartiet anser att det är viktigt att förvaltningen ser över hur periodiseringar och

Bland annat har vi frågor om hur vi ska kunna följa utvecklingen inom arbetat tid och antal tjänster inom landstinget. Delårsbokslutet innehåller redovisningar som ger en oklar bild över landstingets ekonomiska ställning.

3. Centerpartiet föreslår åter att landstingsdirektören får i uppdrag att i samråd med våra anställda snabbare ta vara på de förslag som kommer fram i Lean arbetet. I det dagliga arbetet kan man hitta smått och stort som inte skapar ett värde i verksamheten och detta bör snabbt genomföras. Detta ligger främst ute i linje-organisationen genom beslutet om att delegera ut budgetansvaret, som ger frihet och ansvar för att dagligen genomföra förbättringar.

4. Under årets första åtta månader har landstinget investerat för 110,6 miljoner kronor. Investeringsutrymmet för helår 2014 är enligt landstingsplanen 70 miljoner kronor och kommer alltså att överskridas. Centerpartiet anser att det är viktigt att landstingets investeringar ryms inom den beslutade ramen.

5. Centerpartiet anser att landstinget noga måste följa och genomföra åtgärder av landstingets resultat i öppna jämförelser. Resultaten visar att Jämtlands läns landsting ligger långt efter många andra landsting på flera målområden.

6. Centerpartiet kräver ett fortsatt intensivt arbete med att förbättra patient-säkerhetsarbetet för att undvika vårdskador.

7. Centerpartiet kräver en fördjupad analys och uppföljning av produktionen i förhållande till antalet medarbetare.

8. Centerpartiet vill åter markera att fattade beslut ska genomföras. För att följa detta vill vi att styrelsen har en snabbare uppföljning och genomförande av beslut.

9. Åtgärdsplanen för balanskravet måste genomföras.”

Yrkanden avslagna

Reservation

Thomas Andersson (C), Berit Johansson (C), Christer Siwertsson (M), Susanné Wallner (M) och Finn Cromberger (FP) reserverar sig till förmån för sina egna yrkanden.

Styrelse 141104-05

§ 243 Månadsrapport efter september 2014 till landstingsstyrelsen (LS/12/2014)

Yrkanden

Ann-Marie Johansson (S) yrkar följande:

”Landstingsdirektören får i uppdrag att

a. ta fram en uppföljning av orsak till ökning av antal arbetade timmar per verksamhetsområde.

b. intensifiera arbetet med rekrytering av främst läkare men även sjuksköterskor för att minska behov av inhyrd personal.”

Thomas Andersson (C) bifaller Ann-Marie Johanssons yrkande och lämnar följande tilläggsyrkande:

Antaget

§ 244 Förändring av kostenhetens verksamhet (LS/1482/2014)

Yrkanden

Anna Hildebrand (MP) yrkar på återremiss med följande motivering:

”Beslutsunderlaget bör dels kompletteras med en konsekvensanalys vad det gäller energiförbrukning, matsvinn och alternativa förpackningsmaterial, och dels en redovisning av de offentliga kök som tidigare infört system med ”Cook and chill” men sedan frångått detsamma.”

Thomas Andersson (C) bifaller Anna Hildebrands yrkande och lämnar följande yrkande om tillägg i motiveringen:

”Ytterligare frågor kring ekonomi och verksamhetspåverkan ska belysas”

Antaget

§ 256 Regionplan/Landstingsplan 2015-2017 (LS/1811/2013)

Thomas Andersson (C) lämnar följande protokollsanteckning:
Centerpartiets förslag till reviderad landstingsplan/regionplan 2015-2017 lämnas när ärendet behandlas i landstingsfullmäktige.

Styrelse 141117

§ 271 Reviderad Regionplan 2015-2017 (LS/1811/2013)

Yrkanden

Thomas Andersson (C), Ulf Edström (C), Susanné Wallner (M), Christer Siwertsson (M) och Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

”Angående politisk organisation och kostnader för detta måste detta rymmas inom befintlig ekonomisk ram.”

Yrkandet avslaget och reservation lämnad

§ 274 Ändring av reglerna för stöd till de politiska partierna i Region Jämtland Härjedalen (LS/701/2014)

Thomas Andersson (C) yrkar följande:

”Angående politisk organisation och kostnader för detta måste detta rymmas inom

Yrkandet avslaget och reservation lämnad

Styrelse 141209

§ 278 Månadsrapport till landstingsstyrelsen 2014 (LS/12/2014)

Yrkanden

Thomas Andersson, Berit Johansson (båda C), Christer Siwertsson, Susanné Wallner

(båda M) och Finn Cromberger (FP) yrkar följande:

”Redovisningen av det delegerade budgetansvaret godkänns. Men styrelsen konstaterar att kostnadsutvecklingen visar på stigande kostnader på olika kostnadsslag. Styrelsen markerar att direktörens dialog är mycket viktig för att verksamhetsansvariga ska hålla sig inom tilldelad budgetram.

Redovisningen av arbetade timmar kräver en tydlig analys om utvecklingen och reellt behov av fler anställda i relation till arbetade timmar, med utgångspunkt från lagd budget.”

Yrkanden

Ann-Marie Johansson (S) yrkar följande tillägg till andra stycket i Thomas Andersson m.fl. yrkande:

”..., pågående arbete med bemanningsmål samt krav från arbetsmiljöverket och nationella riktlinjer.”

Yrkandet antaget

§ 293 Förändring av kostenhetens verksamhet (LS/1482/2014)

Thomas Andersson och Berit Johansson (båda C) yrkar följande:

”Vi stödjer inte liggande förslag till verksamhetsförändring, cook and chill.

Maten är en viktig del av omvårdnaden inom sjukvården och vi har tagit del av andra landstings erfarenheter och de delade uppfattningar vi ser gör oss inte trygga i att den föreslagna verksamhetsförändringen får positiva effekter för matens kvalitet. Vidare är vi oroliga över att vårdpersonalen kommer att få ökade kringuppgifter med att hantera och servera mat på avdelningar som inte vårdnära personal hanterar dygnet runt. Sist anser centerpartiet att de miljö- och arbetsmiljökonsekvenser som redovisas har stora negativa effekter och inte passar in i region Jämtland Härjedalen som har en tydlig miljöprofil.

Yrkandet avslaget och reservation lämnad

Vi ledamöter och ersättare i landstingsstyrelsen vill med denna sammanställning påtala att vi aktivt har försökt att påverka den ekonomiska ställningen och landstingsstyrelsens arbete att nå de av landstingsfullmäktige fastställda målen. Vi menar att fullmäktiges presidium bör ta detta under beaktande i ansvarsfrågan

Thomas Andersson, ordinarie ledamot
Centerpartiet

Berit Johansson, ordinarie ledamot
Centerpartiet

Ulf Edström, ersättare
Centerpartiet

Ingrid Kjelsson, ersättare
Centerpartiet

2015-04-06

Till fullmäktiges presidium

Kommentar till avstyrkande av ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2014

Landstingets revisorer för 2014 avstyrker ansvarsfrihet för landstingsstyrelsen för verksamhetsåret 2014 utifrån bedömningen att:

- Landstingsstyrelsens styrning, ledning, uppföljning och kontroll varit otillfredsställande
- Landstingsstyrelsens beredning av budget har varit otillräcklig
- Måluppfyllelsen i både ekonomi och verksamhet är otillfredsställande
- Den tidigare allvarliga ekonomiska situationen har ytterligare förvärrats under 2014, jämfört med föregående år.

Som landstingsstyrelsens ordförande, ledamot och ersättare för Socialdemokraterna vill vi för verksamhetsåret 2014 lämna nedanstående kommentarer samt i övrigt ställa oss bakom det svar som regionstyrelsen lämnar.

- Verksamheten har under året i många avseenden gått framåt när det gäller medicinsk kvalitet. Exempel på det är att i SKLs Öppna jämförelser klättrade landstinget från en mångårig bottennotering till en sjundeplats när det gäller hälso- och sjukvårdens resultat. Vidare inleddes i östra jämtland en ny satsning på glesbygdsmedicin med virtuella hälsorum. Vårdnära service infördes under året på flera vårdavdelningar inom sjukhuset för att skapa bättre utrymme för vårdpersonalen att utföra patientarbete.
- Landstingets jämställdhetsarbete har rönt nationell uppmärksamhet för gott resultat, liksom serviceverksamheten och fastighetsdriften. Lean-arbetet har tagit fart under året och daglig styrning med stegvisa förbättringar har nu blivit ett naturligt inslag vid många enheter.
- Beslutet att införa nytt vårdsystem har realiserats under året med omfattande utvecklingsarbete och utbildningsinsatser för all vårdpersonal - parallellt med ordinarie verksamhet.
- Under året förbereddes samgåendet mellan Regionförbundet Jämtlands län och Landstinget och bildandet av Region Jämtland Härjedalen. Mycket arbete har lagts ned på såväl politisk- som tjänstemannanivå för att skapa den nya organisationen.
- Mångåriga besparingar i landstinget har fått negativa effekter på arbetsmiljön. För att möta det har stora insatser genomförts under året för att göra landstinget till en mer attraktiv arbetsgivare och på sikt sänka kostnaderna för rekrytering, sjuklön och bemanningsföretag. Arbetsmiljöenkäterna visade bra resultat och sjukfrånvaron för den egna personalen minskade, till skillnad från landstingssektorn som helhet där sjuktalen har fortsatt att stiga.
- Landstingsstyrelsen har vid sina möten under året haft stort fokus på uppföljning av verksamhetsmål, ekonomi och pågående utvecklingsarbeten. Många beslut har fattats med syfte att förbättra resultaten och de två viktigare har varit att upphöra med kontraproduktiva, kortsiktiga sparåtgärder och istället utarbeta en långsiktig plan för god

ekonomisk hushållning samt beslutet om att arbeta för att göra landstinget till en mer attraktiv arbetsgivare.

Landstingstyrelsen har varit väl medveten om verksamhetens resultat under året.

För tillgänglighet till vård och ekonomi har resultaten inte varit tillfredsställande. Trots stort fokus kan konstateras att styrelsen i vissa fall underskattat den tid som förändringsarbetet tar och därmed även överskattat den förväntade effekten av insatserna.

Att beslut om ytterligare åtgärder inte fattats i den omfattning som revisorerna påtalar beror på styrelsens uppfattning att kravet på jämlik vård innebär att vårdutbudet i Jämtlands läns landsting ska motsvara vårdutbudet i övriga landet, oaktat det ekonomiska läget.

Besparingsåtgärder i den omfattning som krävts för ett positivt resultat hade fått stor negativ påverkan på länets innevånare och deras rätt till nödvändig hälso- och sjukvård av god kvalitet. Därutöver har den nya patientlag som infördes 1 januari 2015 försvårat ytterligare utbudsbegränsningar inom öppenvården då patienterna år 2015 fritt kan välja vårdgivare, på landstingets bekostnad.

Harriet Jorderud

Thomas Hägg

Jan-Ove Johansson

Glenn Löfblad

Cathrine Blomqvist

David Berglund

Britt Carlsson



Jag protesterar mot revisorernas förslag att inte bevilja mig ansvarsfrihet 2014.

Landstingets revisorer blundar för realiteten att det funnits skilda uppfattningar i Landstingsstyrelsen om hur den ekonomiska krisen skall hanteras.

Revisorerna behandlar landstingsstyrelsen som om den vore en aktiebolagsstyrelse. Ett aktiebolags styrelse är alltid till fullo enig i beslutsfattandet vad gäller "stora viktiga" frågor. Finns det en ledamot med avvikande uppfattning avgår denne med omedelbar verkan.

I den kommunala världen har vi i landstinget proportionalitet vid tillsättandet av ledamöter i nämnder o styrelser. Det innebär att man "erövrar" antal platser i förhållande till sin storlek i fullmäktige. Folkpartiet har innehaft en plats av totalt 15 st.

Vid beslutsfattandet förväntas man "landa" i sitt partis ideologiska hemvist. Finns det 7 partier kan det finnas 7 olika beslutsförslag och det som vinner majoritet blir styrelsens beslut. Minoriteten förväntas både votera och/eller reservera sig.

Revisorerna skall inte behandla landstingsstyrelsen som om den var en bolagsstyrelse under aktiebolagslagen! Tyvärr har man gjort just detta, vilket jag här kritiserar!

Folkpartiet har genom mig i styrelsen vid flertalet sammanträden under de två senaste åren haft egna skriftliga, konkreta och genomförbara förslag. De har samfällt röstats ner och jag har ständigt reserverat mig både muntligen och skriftligen. Jag har gjort allt i min makt för att på ett demokratiskt sätt visa att jag har en helt annan uppfattning än majoriteten vad avser landstingets ekonomi och hur den skall förbättras. Månadsrapporterna har jag haft synpunkter och förslag till beslut på samt har jag varit ytterst tydlig vid delårsboksluten både verbalt och skriftligen så att eftervärlden och just nu revisorerna kan se att styrelsen inte varit enig.

Jag beklagar revisorernas i mitt tycke ytliga beslutsfattande avseende vilka som skall ha respektive inte skall ha ansvarsfrihet och vädjar till fullmäktige att vara noggrannare i sin bedömning och därmed bevilja mig ansvarsfrihet

Skulle det gå emot mig blir jag väldigt övertygad om att nuvarande system med politiskt tillsatta revisorer i grunden behöver förändras till en modell liknande aktiebolagslagen eller att parlamentarismen införs för styrelser typ landstings/regionstyrelse. Parlamentarismen innebär att en majoritet innehar samtliga poster i detta organ.

Finn Cromberger

PS. Ett renlighetskrav hade varit att revisorerna med statistik visat om enighet eller inte hade varit vid Landstingsstyrelsens behandling av månadsrapporter och delårsbokslut. Nu har man inte ens brytt sig. DS

Mats El Kott
Stenstigen 9
831 43 Östersund
Mobil 070 621 84 08
E-post elkott@telia.com

REGION
JÄMTLAND HÄRJEDALEN

2015-04-07

Dnr. RS/623/2015

Östersund 2 april 2015

Region Jämtland Härjedalen
Samordningskansliet
Att. Helge Jonsson
Box 654
831 27 Östersund

Angående Ansvarsprövning 2014 (RS/623/2015)

Region Jämtland Härjedalen har gett mig möjlighet att avge förklaring i anledning av revisionsberättelsen för Jämtlands läns landsting år 2014, vilket jag gör enligt nedan.

Under 2014 har jag varit ersättare i Jämtlands läns landstings landstingsstyrelse. Jag har varit närvarande som icke tjänstgörande ersättare 21-22 januari, 30 september – 1 oktober, 4 -5 november, 17 november och 9 december. Vid ett av dessa tillfällen försökte jag få min mening antecknad till protokollet, vilket jag i strid med 4 § 3 st. arbetsordningen jämfört med 6 kap. 11 § 2 st. förvägrades av ordföranden Harriet Jorderud. Jag kan mot bakgrund av detta inte se att jag som icke tjänstgörande ersättare kan ha det ansvar som revisorerna tar upp.

Vid mötet den 18 – 19 februari tjänstgjorde jag i stället för Finn Cromberger. Som framgår av protokollet § 39 **Landstingsdirektörens rapport** fanns ett prognosticerat underskott om 117 miljoner kronor, varvid rapporterades att strukturella åtgärdsförslag skulle presenteras mars-april. När det gällde LUP ekonomi så redovisades strukturella förändringar innebärande kostnadsminskningar, varvid en planeringsdag skulle hållas den 12 mars och förslag till beslut till styrelsen till den 28-29 april.

Mot bakgrund av de reservationer som gjordes av minoriteten inklusive Finn Cromberger vid januarimötet § 3 och § 19 samt av Finn Cromberger § 4, allt för att minska kostnaderna och öka intäkterna såg jag ingen anledning att vid behandlingen av § 39 föreslå annat än vad som då beslutades på yrkande av Harriet Jorderud.

Jag menar att jag vid mötet i februari fullgjorde vad som var nödvändigt avseende styrning, ledning, uppföljning och kontroll. Inte heller har jag i februari haft någon mera möjlighet att påverka måluppfyllelsen i vare sig ekonomi eller verksamhet.

Som framgår av det ovan angivna har jag inte på något sätt deltagit i beredning av budget.

Med hänvisning till ovanstående finner jag det högst anmärkningsvärt att revisorer-na inte har undantagit mig från sitt avstyrkande av ansvarsfrihet. Jag upplever att de inte har gått igenom protokollen på riktigt sätt. Om fullmäktige vidhåller icke ansvarsfrihet eller vill rikta anmärkning mot mig så bör det klargöras vad jag skulle och kunde ha gjort den 18 – 19 februari 2014 för att ha fullgjort mitt förtroendeuppdrag på inte bara nöjsamt utan helst fullgott sätt.

Högaktningsfullt

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Mats El Kott', with a long horizontal flourish extending to the right.

Mats El Kott

Skrivelse ifrån Miljöpartiet med anledning av revisionsberättelsen.

Utifrån de olika områden som revisorerna riktat sina anmärkningar mot landstingsstyrelsen försöker vi här nedan ifrån Miljöpartiet reflektera över händelsernas förlopp och besvara utifrån eget agerande. Först ger vi en sammanfattning av Miljöpartiets ställningstagande, åtgärdsförslag och analys av sakernas tillstånd. Därefter följer en punktvis genomgång med korta svar på revisorernas ställningstagande (- och till stor del med urklipp från våra yrkanden, reservationer och protokollsanteckningar i styrelsen). Sist i dokumentet presenteras våra yrkanden, reservationer och protokollsanteckningar i sin helhet.

Sammanfattning

Inledningsvis ska sägas att Miljöpartiet lämnade majoritetssamarbetet inför verksamhetsåret 2014 just på grund av att vi bedömde att budgeten var ofinansierad och planen därför inte genomförbar (Vi stod istället bakom "en kraftfull åtgärd" genom högre skattesats än den fullmäktige fastslog.). Av den anledningen har vi konsekvent agerat i styrelsen utifrån vår bestämda uppfattning - att överskjutande underskottet från 2013 inte var möjligt att vända till ett positivt resultat under påföljande verksamhetsår utan nya finansieringslösningar, strukturförändringar, och/eller minskat uppdrag. Den linje vi har drivit för den korta sikten har därför handlat om ett utvecklat samarbete med kommunerna tillsammans med en uppvaktning hos regeringen.

Upplysningsvis har Miljöpartiet även agerat i fullmäktige under 2014, med anledning av att måluppfyllelsen varit låg. Framförallt har det handlat om hälsoekonomi. Ett direkt resultat här blev vårt förslag om att genomföra en länsövergripande kartläggning av sjukskrivningar och dess orsaker.

I Miljöpartiet har vi heller inte ansett att den politiska organisationen varit optimal för en ändamålsenlig styrning och ledning. I början av mandatperioden föreslog därför Miljöpartiet fullmäktige att inrätta en verksamhetsnära nämndorganisation. Detta för att politiken skulle få en fördjupad kunskap och ökad inblick i verksamheterna - med syfte att öka träffsäkerheten i politiska beslut. Men den åtgärden fick inte stöd av landstingsfullmäktige.

De brister som revisionen påtalar gällande styrning, kontroll, uppföljning menar vi ifrån Miljöpartiet är en direkt konsekvens av den politiska organisationens tillkortakommande. Undantaget har varit arbetet med FOU- och personalpolitiska frågor (genom upprättat forskningsråd och styrelsens personalpolitiska utskott).

Miljöpartiets övergripande ståndpunkt har utgjorts av att den negativa kostnadsbilden ska angripas under ett koncentrerat löpande, pågående kvalitets- och utvecklingsarbete, för att få fullt fokus på de processer som har störst förbättringspotential (såsom kompetensförsörjning, arbetsmiljö, förebyggande hälso- och sjukvård, distanstekniska lösningar). Av den anledningen har vi också hävdad att en förutsättning för full uppväxling av medarbetarnas insatser och möjliggörande av en samordnad behovs- och kunskapsstyrning kräver andra nationella verktyg och en annan finansiell samverkan med kommunerna.

Vad det gäller brister så har revisorerna rätt i sin kritik att landstingsstyrelsen i protokollen inte beskrivit exakt vilka överväganden som gjorts. Dokumenterade förklaringar till att landstingsstyrelsen har avfärdat många kontraproduktiva beslut, eller inte kunnat avstå från flertalet beslut, skulle ha framlagts. Några av de bevekelsegrunder som genomgående gjort sig gällande är; Socialstyrelsens nationella riktlinjer, arbetsmiljöförhållanden, och den etiska plattformen, samt det faktum att svensk hälso- och sjukvård ska ges på lika villkor och vara jämlik. Ett annat förbättringsområde är tidsangivelser och kostnadsberäkningar för beslutade åtgärder, som tydligare hade klarlagt styrfart, måluppfyllelse och beräknad totaleffekt.

Svar på revisorernas listade anmärkningar

- **Styrning**

En politisk styrning innefattar en mängd faktorer som exempelvis tydlighet, fart, riktning, fokus, och ambition. Miljöpartiet har sett (som vi skriver om ovan) att den politiska organisationen varit en försvårande omständighet och nästintill ett hinder för en fullgod styrning. Detta inte minst när ekonomin varit en så trång sektor för den komplexa och rörliga organisationen som landstinget utgör.

Urklipp från Miljöpartiets agerande och hållning i landstingsstyrelsen följer här;

"... fullt fokus är på våra satsningsområden som kompetensförsörjning, arbetsmiljö, förebyggande hälso- och sjukvård, distanstekniska lösningar och finansiell samverkan med kommunerna."

"Vi i Miljöpartiet anser att dokumentet baltar för att vara en långsiktig utvecklingsplan. För att kunna vara ett styrdokument med en klar riktning för den långa sikten bör en förankring i faktiskt utgångsläge finnas, och då främst den ekonomiska situation landstinget befinner sig i. Delar av dokumentet är vagt och öppnar upp för skilda tolkningar, och till viss del förekommer även motstridiga direktiv..."

- **Ledning**

Med det fulla ansvar en politisk ledning innehar krävs bland annat tydlighet, lyhördhet och problemlösning, tillsammans med kunskap, dialog, och mod. Viktiga förutsättningar är fördjupad insynsmöjlighet och expertstöd, som har varit en svag länk i den politiska organisationen enligt oss i Miljöpartiet (Om man bortser från det personalpolitiska- och forskningsområdet.)

Miljöpartiet har sökt att leda i riktning enligt nedan;

"Att landstinget utvecklar sitt samarbete med kommunerna runt folkhälso-, hälso- och sjukvårdsfrågorna genom ett öppet prioriteringsarbete enligt den modell och metod som landstinget arbetar idag."

"Landstinget ska hålla fast vid de redan identifierade framgångsfaktorerna och skyndsamt inleda skarpa samtal med länets kommuner om att försäkra så att en kunskapsdriven och jämlik verksamhet i hela länet finner sin struktur."

"... Viktigt är att signalerna och kommunikationen - till medarbetare och länets invånare - att fullt fokus är på våra satsningsområden som kompetensförsörjning, arbetsmiljö, förebyggande hälso- och sjukvård, distanstekniska lösningar och finansiell samverkan med kommunerna."

- **Kontroll**

Att utöva kontroll genom att begära in redovisningar och återrapporteringar efter fattade beslut hade landstingsstyrelsen kunnat göra i större utsträckning. En bidragande orsak till att det inte gjorts rutinmässigt hänger delvis ihop med att nya åtgärdsförslag och yrkanden som landstingsstyrelsen antagit ofta saknat tidsangivelse och uppföljningsform. Här kan vi konstatera att våra egna inlagor från Miljöpartiet varit alltför oprecisa.

- **Uppföljning**

Här medger vi att det föreligger en klar förbättringspotential och särskilt då det gäller redovisningen i styrelseprotokollen om vad som har förhandlats kring identifierade resultat och eventuella åtgärder. Formerna för månadsrapporterna har däremot varit ett gott exempel på hur styrelsen regelbundet följt upp verksamhetsresultat och fått en analys av detsamma. Miljöpartiet har vid gjorda månadsuppföljningar t ex lyft;

"... Viktigt är nu att vi tar lärdom av gjorda erfarenheter under 2013, att vi är lyhörda för signalsystem från alla chefnivåer och att vi inte fattar kontraproduktiva beslut."

"... ser därför inte att det är möjligt att verksamheterna kan hämta igen hela den uppskattade obalansen innevarande år om 117 miljoner kronor för att uppnå budgetmålet för 2014. Detta utifall man inte finner nya finansieringslösningar, genomför strukturförändringar, och/eller minskar uppdraget."

- **Låg måluppfyllelse**

Flera av de uppställda målen har varit avhängigt att olika faktorer och aktörer samspelar. Här kan nämnas betydande och sårbara delar som yrkesspecialister, operationssalar och digitala system.

Från Miljöpartiets sida har vi slagit vakt om följande;

"Verksamheterna ska fullt ut koncentrera sitt arbete på det löpande, pågående kvalitets- och utvecklingsarbetet - för att den vägen angripa landstingets negativa kostnadsbild och anta de stora utmaningar landstinget och länet står inför. Viktigt är att signalerna och kommunikationen - till medarbetare och länets invånare - att fullt fokus är på våra satsningsområden som kompetensförsörjning, arbetsmiljö, förebyggande hälso- och sjukvård, distanstekniska lösningar och finansiell samverkan med kommunerna."

- **Ökat fokus på verksamhetsmål**

Så här i efterhand kan vi se att styrelsen inte haft ett tillräckligt starkt politiskt fokus på de processer som har störst förbättringspotential t ex sjukdomsförebyggande arbete, vårdskador och rekrytering.

- **Kraftfulla åtgärder med effekt på kort sikt**

Efter lärdom från tidigare beslut när Landstingsstyrelsen tvingats backa, har det funnits en viss försiktighet till så kallade kraftfulla åtgärder för att inte oönskade konsekvenser ska uppstå.

Miljöpartiets svar på ekonomisk effekt för den korta sikten under 2014 har utgjorts av;

"Att landstingsstyrelsen ger styrelsens ordförande tillsammans med oppositionsrådet i uppdrag att uppvakta departementet angående kostnadsutjämningsystemet och dess effekter på Jämtlands läns landsting decenniet före 2013."

- **Ansvarsutkrävande gentemot verksamheterna**

I plan- och budgetprocessen ingår ett systematiskt prioriteringsarbete, vilket är en forma av ansvarsutkrävande. Vidare är det ordnade införandet av nya läkemedel under verksamhetsåret ytterligare ett ansvarsutkrävande. Men, det största ansvarsutkrävandet enligt oss i Miljöpartiet är det överskjutande underskottet som verksamheterna bär med sig.

Sedan ska tilläggas att eftersom budgeten inte varit realistiskt genomförbar 2014 vid sidan av stora kompetensförsörjningsproblem har Miljöpartiet inte sett det rimligt att utkräva ansvar för låg måluppfyllnad. Dessutom har landstingsstyrelsen lutat sig emot den långsiktiga ekonomiska utvecklingsplanen, som sträcker sig över flera år, varför signalerna till verksamheterna också blivit därefter.

- **Tillräcklig beredning**

Frågan har diskuterats om landstingsstyrelsen skulle upprätta någon mall för beslutsärenden, så att ingen betydande aspekt tappas bort. Samtidigt som en sådan hantering generera ökad handläggningstid.

När det gäller större utredningar hade styrelsen kunnat vara bättre på att ge tydliga direktiv om faktainnehåll, för att undvika olika turer med återremisser (som blev fallet med förslaget på framtida struktur för Folktandvården).

Miljöpartiet har reagerat på behovet av kompletteringar vid ett par ärenden;

"... Underlaget har varit bristfälligt när det gäller beskrivning av vilka de nya förändringarna innebär - dels när det gäller totalt belopp för ekonomiskt stöd till partierna och dels praktiskt demokratiska förändrade förutsättningar för respektive partigrupp och fullmäktigeledamot."

"I arbetet med den långsiktiga utvecklingsplanen för landstingets ekonomi är det viktigt att även ett hälso- och miljöekonomiskt perspektiv beaktas och får därför inte tappas bort i framtida styrning och planering."

"... Planens huvudsakliga målområde är ekonomi, men samtliga mål och delmål är inte kostnadsberäknade vilket försvårar bedömning av omfattning och styrfart för planens samlade måluppfyllelse..."

"... Med anledning av detta yrkar Miljöpartiet att ärendet återremitteras - för att omarbета och komplettera innehållet så att dokumentet;

- utgår ifrån aktuellt ekonomiskt läge

- innehåller åtgärder och mål för att svara upp mot utmaningar

- innehåller förtydligande över vad som innefattas i "omstrukturering av primärvården"

- innehåller en konsekvensanalys av de föreslagna åtgärderna, t ex kostnadsminskningar av primärvården."

- **Risker**

Utifall budgetprocessen urholkar tilltron till budgeten som styrmedel och försvagar moralen har det funnits olika mening om i Landstingsstyrelsen. En del har hävdad att en skattehöjning har en sådan inverkan. Vi i Miljöpartiet har sett den största faran med att den politiska ledningen inte upplevs trovärdig och ger en splittrad bild. Så med anledning av att landstingsstyrelsen har berett en budget i obalans för 2015, bedömer vi i Miljöpartiet att den är mer ärlig och därför bör öka tilliten.

Yrkanden, reservationer, och protokollsanteckningar i sin helhet.

- Protokollsanteckning, januari (Ärende: Styrelsens information om frågor som kan inverka på landstingets utveckling och ekonomiska ställning 2014 (LS/5/2014);

”Miljöpartiet ser med stor oro på kommande verksamhetsår, då problemet med underfinansiering inte består utan även ökar i omfattning. Det är olyckligt att verksamheterna har försatts i den här situationen - genom en ofinansierad budgetplan 2014-2016. Viktigt är nu att vi tar lärdom av gjorda erfarenheter under 2013, att vi är lyhörda för signalsystem från alla chefsnivåer och att vi inte fattar kontraproduktiva beslut.”

- Yrkande som biföljs, januari (Ärende: Landstingsdirektörens rapport 2014, lägesuppföljning LUP Ekonomi (LS/8/2014);

”I arbetet med den långsiktiga utvecklingsplanen för landstingets ekonomi är det viktigt att även ett hälso- och miljöekonomiskt perspektiv beaktas och får därför inte tappas bort i framtida styrning och planering.”

- Yrkande, begärd votering, skriftlig reservation, januari (Ärende: Laglighetsprövning av beslut i ärende om översyn av politisk organisation efter 2014 (LS/620/2012). Mål nr 4125-13 (LS/1887/2013));

”Att landstingsdirektörens förslag avslås. Att laglighetsprövning görs. Underlaget har varit bristfälligt när det gäller beskrivning av vilka de nya förändringarna innebär - dels när det gäller totalt belopp för ekonomiskt stöd till partierna och dels praktiskt demokratiska förändrade förutsättningar för respektive partigrupp och fullmäktigeledamot.”

”Jag reserverar mig till förmån för mina egna förslag. Det är anmärkningsvärt att det här är första gången de ekonomiska konsekvenserna av beslutet har presenterats. En sådan sammanställning borde självklart ha funnits under det överklagade ärendets handläggning och beslut i styrelsen och fullmäktige.”

- Skriftlig reservation, februari (Ärende: Landstingsdirektörens rapport 2014, Handlingsplan för en ekonomi i balans på kort sikt (LS/8/2014));

”Jag reserverar mig mot Harriet Jorderuds yrkande, för att den hållningen bedömer jag ger negativa effekter på det påbörjade långsiktiga utvecklingsarbetet. Bland annat kommer inte några nya inprioriteringar kunna göras.

I Miljöpartiet står vi fast vid vår uppfattning att hälso- och sjukvården är underfinansierad utifrån sitt uppdrag, och ser därför inte att det är möjligt att verksamheterna kan hämta igen hela den uppskattade obalansen innevarande år om 117 miljoner kronor för att uppnå budgetmålet för 2014.

Detta utifall man inte finner nya finansieringslösningar, genomför strukturförändringar, och/eller minskar uppdraget.”

- Yrkande, mars (Ärende: Månadsrapport till landstingsstyrelsen 2014 (LS/12/2014));

”Verksamheterna ska fullt ut koncentrera sitt arbete på det löpande, pågående kvalitets- och utvecklingsarbetet - för att den vägen angripa landstingets negativa kostnadsbild och anta de stora utmaningar landstinget och länet står inför. Viktigt är att signalerna och kommunikationen - till medarbetare och länets invånare - att fullt fokus är på våra satsningsområden som kompetensförsörjning, arbetsmiljö, förebyggande hälso- och sjukvård, distanstekniska lösningar och finansiell samverkan med kommunerna.”

- Yrkande och reservation, mars (Ärende: Ändring i den politiska organisationen efter 2014 (LS/185/2014));

”Den politiska organisationen under fullmäktige ska bestå av Regionstyrelse (13 ledamöter), Nämnd för hälso- och sjukvård (13 led.) och Nämnd för regional utveckling (13 led.) Dessutom ska det finnas andre vice ordförande i nämnder och styrelse.”

”Att i framtida politiska organisation skall även en Beredning för medborgardialog inrättas - med en parlamentarisk sammansättning bestående av en ledamot och ersättare från varje parti som sitter i Regionfullmäktige.”

- Yrkande som bifölles, april (Ärende: Månadsrapport till landstingsstyrelsen 2014 (LS/12/2014));

”Att landstingsstyrelsen ger styrelsens ordförande tillsammans med oppositionsrådet i uppdrag att uppvakta departementet angående kostnadsutjämningsystemet och dess effekter på Jämtlands läns landsting decenniet före 2013.”

- Yrkande som bifölles, maj (Ärende: Delårsbokslut april 2014 (LS/631/2014));

”Att landstinget utvecklar sitt samarbete med kommunerna runt folkhälso-, hälso- och sjukvårdsfrågorna genom ett öppet prioriteringsarbete enligt den modell och metod som landstinget arbetar idag.”

- Återremissyrkande och reservation, maj (Ärende: Långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning (LS/1810/2013));

”Vi i Miljöpartiet anser att dokumentet haltar för att vara en långsiktig utvecklingsplan. För att kunna vara ett styrdokument med en klar riktning för den långa sikten bör en förankring i faktiskt utgångsläge finnas, och då främst den ekonomiska situation landstinget befinner sig i.

Delar av dokumentet är vagt och öppnar upp för skilda tolkningar, och till viss del förekommer även motstridiga direktiv. Det blir därför problematiskt för landstingsfullmäktige att veta vad man ska ta ställning till och även för landstingets medarbetare som ska efterleva detsamma.

Planens huvudsakliga målområde är ekonomi, men samtliga mål och delmål är inte kostnadsberäknade vilket försvårar bedömning av omfattning och styrfart för planens samlade målpfyllelse.

Vidare saknas ett resonemang kring hur hälso- och sjukvårdens verksamheter ska angripa olika utmaningar, liksom ny lagstiftning om ökad patientmedverkan och fritt vårdval inom specialistsjukvården.

forts. Återremissyrkande och reservation, maj

Med anledning av detta yrkar Miljöpartiet att ärendet återremitteras - för att omarbeta och komplettera innehållet så att dokumentet;

- utgår ifrån aktuellt ekonomiskt läge
- innehåller åtgärder och mål för att svara upp mot utmaningar
- innehåller förtydligande över vad som innefattas i "omstrukturering av primärvården"
- innehåller en konsekvensanalys av de föreslagna åtgärderna, t ex kostnadsminskningar av primärvården."

Reservation, juni (Ärende: Landstingsplan/Regionplan 2015-2017 (LS/1811/2013));

"Jag reserverar mig mot förslagen skattesats, vilken Miljöpartiet vidhåller ska höjas med 25 öre. Detta under förutsättning, och med en förhoppning om, att villkoren och styrmedel ändras för hälso- och sjukvården från en nyvald regering."

Yrkande som biföljs, augusti (Ärende: Månadsrapport till landstingsstyrelsen 2014 (LS/12/2014));

"Landstinget ska hålla fast vid de redan identifierade framgångsfaktorerna och skyndsamt inleda skarpa samtal med länets kommuner om att försäkra så att en kunskapsdriven och jämlik verksamhet i hela länet finner sin struktur."

Anna Hildebrand och Karin Österberg

Miljöpartiet de gröna